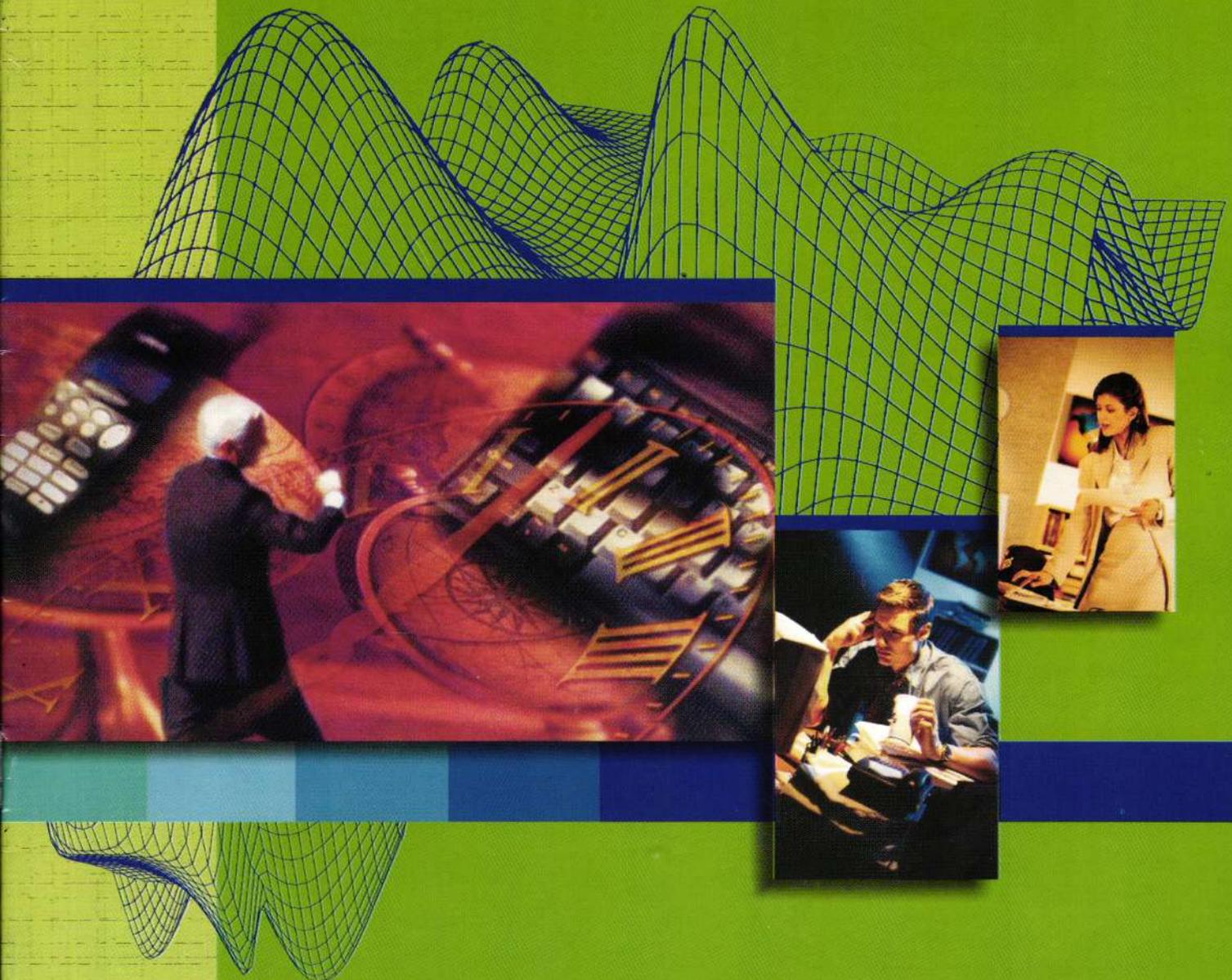




Año XIV · No. 3
Septiembre-Diciembre, 2000

UNIBE INFORMA

ESCUELA De ADMINISTRACIÓN
De EMPRESAS





Ing. Abraham J. Hazoury
**Presidente del Consejo
 de Regentes de UNIBE**

Dr. Gustavo Batista
Rector

Lic. Rossy Escoto de Matos
Vicerrectora Administrativa

**COMITE DE
 INVESTIGACIONES Y
 PUBLICACIONES (CIP)**

Dr. Rubén D. Pimentel
 Dr. David Hernández, Ph.D.
 Dra. Miriam Michel
 Lcda. Joselyn Calderón
 Lic. Santiago Núñez

Lic. A. Omar Payano Pérez
Editor Gráfico

Año XIV • No. 3
 Septiembre-Diciembre, 2000

Av. Francia 129
 Apartado Postal 22-333
 Tels.: (809) 689-4111/16
 Santo Domingo
 República Dominicana

Portada:
 Escuela de Administración
 de Empresas

EDITORIA TAINA, S.A.



Un alto centro de estudios, a fin de realizar las funciones para las cuales ha sido creado, debe contar con equipo de aplicación didáctica (tanto en la teoría como en la práctica), que vaya a la par con el avance tecnológico -tarea difícil en estos tiempos- para así ofrecer servicio de calidad a la población que le sirve.

En Unibe de forma constante se sustituyen equipos desgastados e introducen nuevos para que sean verdaderas herramientas de ayuda y viabilizadores del aprendizaje en el aula. Este servicio se ofrece de lunes a viernes en horario de 8:00 a.m. a 9:45 p.m. y sábados hasta el mediodía.

Le recordamos a la comunidad Unibe utilizar los recursos que están disponibles en la Unidad de Audiovisuales de la Biblioteca: proyectores de transparencias, de diapositivas, televisores y VHS, asimismo equipos como el datashow y proyectores de cintas cinematográficas.

Contenido

Editorial.....	1
Puesta en circulación de la Constitución de la R. D. de 1994 conceptuada en indizada.....	1
UNIBE gradúa a 283 nuevos profesionales.....	2
Primera promoción de psicología.....	2
UNIBE designa nuevo rector.....	3
Recepción ofrecida al nuevo rector.....	3
La escuela de educación de la Universidad Iberoamericana organiza charla acerca de los derechos de la niñez.....	4
UNIBE celebra V festival gastronómico y VI concurso de cócteles y cafés Inter-Universitario.....	4
Acuerdo amistoso y de colaboración de University of north Florida y la Universidad Iberoamericana UNIBE.....	5
Charla sobre incidencia de las drogas sintéticas en la Juventud Dominicana.....	6
Torneo de ajedrez en UNIBE.....	6
Escuela de educación de UNIBE realiza día de diversión Infantil.....	7
Doctor George Hillyer, rector de la Universidad de puerto rico, habla sobre enfermedades infecciosas.....	8
Puesta en circulación libro mercadeo, teoría y práctica.....	8
Escuela de administración de empresas.....	9
Egresados de la escuela de administración de empresas.....	11
En el mundo empresarial.....	12
Relación de libros de reciente adquisición para la escuela de administración de empresas.....	12
Un médico dominicano investigó hace 34 años sobre el GENOMA.....	14
Refrescando el idioma.....	19
Viaje a Bonao.....	20
GEU en el parque nacional, Jaragua.....	20

Editorial

La Administración de Empresas es, sin lugar a dudas, la disciplina que ocupa el protagonismo en nuestros días. Por ello, conceptos como productividad, rendimiento, organización, administración por objetivos, circulan en labios tanto de profesionales del área como de otras tantas.

Son los tiempos de eficiencia y calidad total, y para conseguir éstos se requiere de buenos administradores que, conocedores del trabajo en equipo, impulsen el desarrollo de la empresa y la coloquen en los niveles de competitividad exigidas.

En Unibe, la Escuela de Administración de Empresas tiene bien claro sus objetivos, en función de las necesidades del mercado laboral; y en los más de quince años de existencia de la carrera, ha incorporado a la sociedad profesionales de valía, cuyo desempeño da frutos en diferentes empresas locales e incluso internacionales.

Gente emprendedora con visión joven es lo que necesita el país si desea seguir enrumbandose por los caminos del progreso. La Escuela de Administración de Empresa se ocupa de que el egresado de Unibe esté preparado para asumir el reto de continuar impulsando este desarrollo sobre la base de aplicación, ejecución y efectividad.

Puesta en circulación de la Constitución de R.D. de 1994 conceptuada e indizada



En la mesa directiva el doctor Augusto Sánchez, Licenciada Aura Celeste Fernández, los doctores Gustavo Batista, Guillermo Moreno, la licenciada Rossy Escoto de Matos y el doctor Rodríguez C.

La Universidad Iberoamericana (UNIBE), en ocasión de la conmemoración del ciento cincuenta y seis aniversario de nuestra Carta Magna, puso en circulación de una edición de la Constitución de la República Dominicana 1994, conceptuada e indizada. El acto fue celebrado el miércoles 29 de noviembre, en el Salón de Conferencias de la Biblioteca UNIBE.

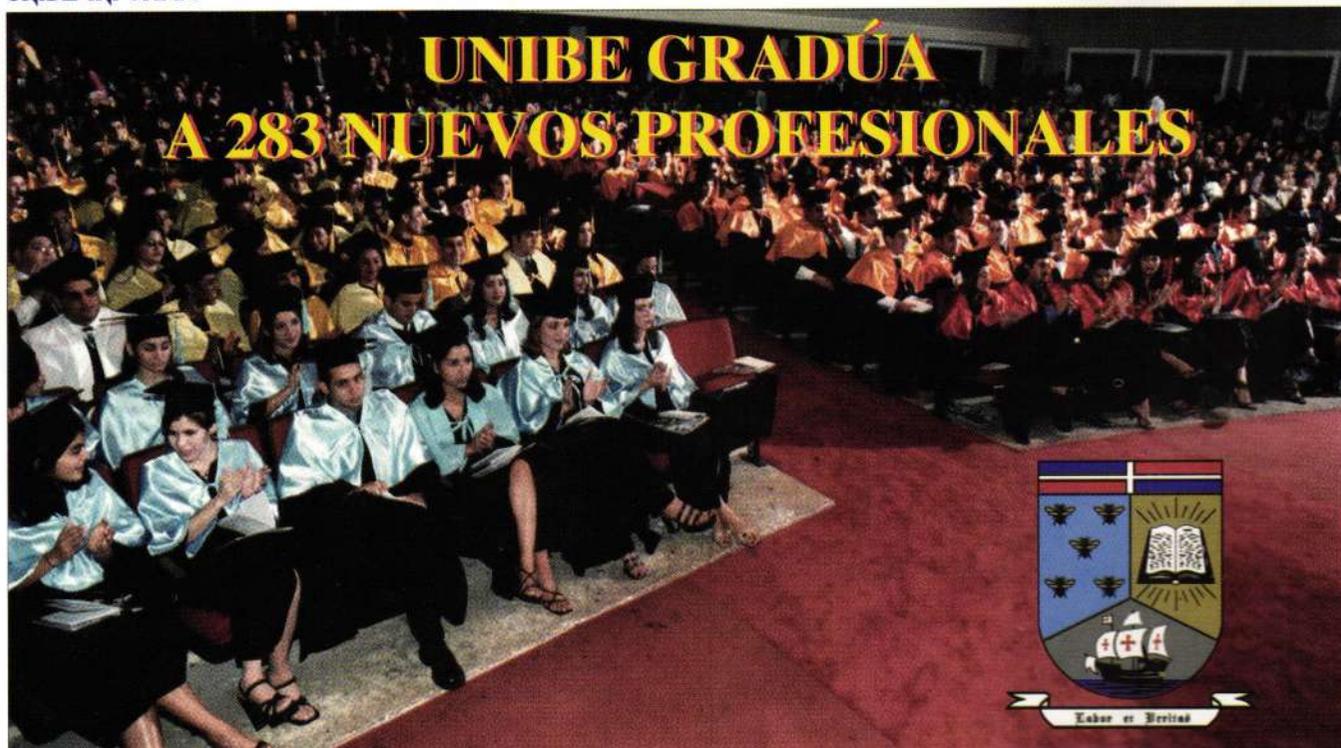
Esta edición de la Constitución de 1994, preparada por la licenciada Aura Celeste Fernández R., contiene además, una relación de los datos históricos más importantes que guardan relación con nuestra trayectoria constitucional, a partir de nuestra primera Carta Magna: la Constitución de San Cristóbal

de 1844. Del mismo modo, y como uno de los más significativos aportes contenidos en esa publicación, puede señalarse la condensación, (en un breve concepto colocado en una anotación al margen del texto), de cada uno de los artículos que conforman la Constitución, con la finalidad de facilitar y optimizar el estudio de la misma.

A esta nueva edición de nuestra Carta Magna se le han



Licenciada Aura Celeste Fernández



La Universidad Iberoamericana (UNIBE) invistió a 283 nuevos profesionales en una ceremonia celebrada en el Auditorio Casa San Pablo, el pasado 22 de noviembre.

La actividad se inició con el desfile de los graduandos y contó con la presencia del presidente del Consejo Nacional de Educación Superior (CONES), licenciado Andrés Reyes y el Rector Fundador de UNIBE, doctor Jorge Abraham Hazaoury Bahles, directores de las escuelas, encargados departamentales y de áreas, entre otras distinguidas personalidades.

El discurso principal fue pronunciado por el rector de UNIBE, doctor Gustavo Batista Vargas, quien exhortó a los graduandos

a "entrar en una gran reflexión de lo que está pasando en el mundo". Asimismo advirtió la necesidad de hacer investigaciones, conectar debates, forjar verdaderos centros de creación de pensamientos interdisciplinarios. Por otro lado la licenciada Elisa María Santana Slaiman, ofreció emotivas palabras de agradecimientos, en representación de los graduandos.

El presidente del Consejo Regente de UNIBE, ingeniero Abraham Hazoury, hizo entrega de placas de reconocimiento a los estudiantes graduados con honores de cada escuela, ante un público satisfecho formado por familiares y amigos de los graduandos.

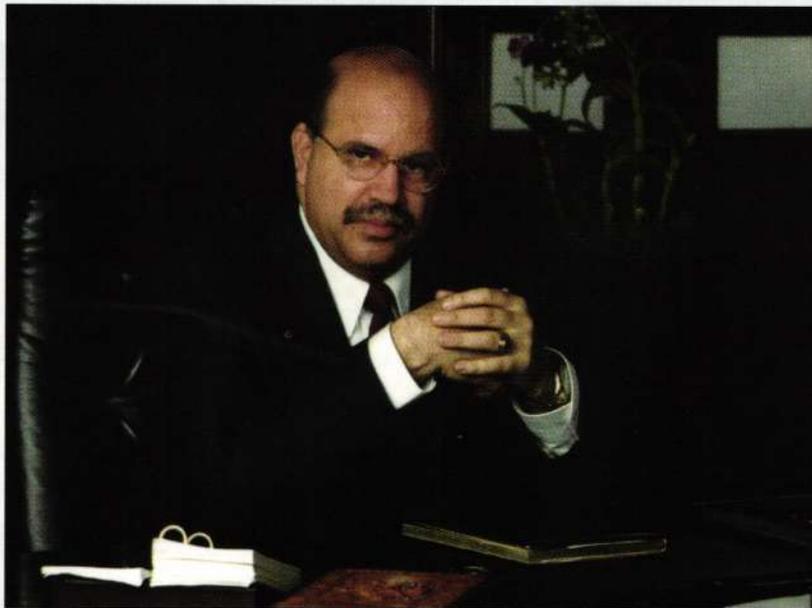
Primera Promoción de Psicología

Las primeras egresadas de la escuela de psicología posan junto a su directora Sandra I. Levy: MENCION CLINICA: Ana Teresa Mena Fernández, Cristina Giselle Gomez Fernández, Francesca Hernández Dajer, Lilliane García Pérez, Loraine Amell Bogaert, Rosa María Rodríguez Buñols y

Wendy Cabrera Almanzar. MENCION INDUSTRIAL: Carolina Betances Agermeyer, Claudia Amaya Toral, Karilyn Eulalia Germeños Manzur, Rocio Martínez Noguerras, Rosa Vilmarie Roig Alfaro y MENCION ESCOLAR: Nicelia Mir Zuleta y Daysi Alejandra Miniño Medina.



UNIBE DESIGNA NUEVO RECTOR



Dr. Gustavo Batista, Rector de UNIBE

El Consejo de Regentes de la Universidad Iberoamericana (UNIBE), designó al doctor Gustavo Batista Vargas como rector de esta Casa de Altos Estudios, por un período de tres años.

Graduado en Odontología y especializado en Cirugía Bucal y Maxilo-Facial, el doctor Batista Vargas forma parte de la comunidad académica de UNIBE desde el año 1986, con una

destacada trayectoria académica. Ingresó a la Institución como profesor, desempeñando luego las funciones de coordinador de Clínica Integral, director de la Escuela Dental, vicerrector académico y vicerrector ejecutivo.

El doctor Batista Vargas, releva en sus funciones al ingeniero Abraham J. Hazoury Toral, quién pasó a presidir el Consejo de Regentes de la universidad.

RECEPCIÓN OFRECIDA AL NUEVO RECTOR

El presidente del Consejo Regente de la Universidad Iberoamericana (UNIBE), ingeniero Abraham J. Hazoury Toral, ofreció una recepción con motivo de la designación del doctor Gustavo Batista Vargas como nuevo rector de esta Casa de Altos Estudios.

La actividad se celebró el pasado lunes 30 de octubre en el Salón Caoba del recinto Francia I y contó con la asistencia del presidente de la Suprema Corte de

Justicia, doctor Jorge Subero Isa, del rector fundador de UNIBE doctor Jorge Abraham Hazoury Bahlés, de académicos y funcionarios de la institución.

Al anunciar la decisión, el ingeniero Hazoury Toral destacó la participación activa del doctor Batista Vargas en el proceso de desarrollo y consolidación de lo que es hoy UNIBE, a través de una labor realizada con eficiencia y responsabilidad.

Doctor Gustavo Batista Rector de UNIBE

El doctor Gustavo Batista nació en la República Dominicana, en la provincia Monseñor Nouel, en el año 1953, hijo de los señores Ezequiel Batista y Celeste Vargas, oriundos de la misma localidad.

El doctor Batista es graduado en Cirugía Dental por la Universidad Nacional Pedro Henríquez Ureña (UNPHU), con especialidad en Cirugía Buco-Maxilofacial, otorgada por la misma universidad. Es miembro de la comunidad académica de UNIBE desde el año 1986, ha ocupado los siguientes cargos: docente, Coordinador de la Clínica Integral, Director de la Escuela de Odontología, Vicerrector Académico, Vicerrector Ejecutivo y actualmente Rector.

Está casado con la señora Angela Fernández y es padre de dos hijos: Gustavo, graduado de Medicina y Eduardo, estudiante de Ciencias Jurídicas.

La Escuela de Educación de la Universidad Iberoamericana organiza charla acerca de los Derechos de la Niñez

La Escuela de Educación de la Universidad Iberoamericana con el objetivo de profundizar acerca de los derechos que tienen los niños y niñas, y a fin de proveer de las informaciones y herramientas necesarias para lograr que se cumpla el respeto de la condición humana y desprotegida de los niños, fue impartida la charla con el tema "Los Derechos de la Niñez", en el Salón de actos de UNIBE.

Las exposiciones estuvieron a cargo de Ana Pizarro, Zhuyem Molina y Alberto Padilla

Los panelistas son voluntarios de las Naciones Unidas tanto a nivel nacional como internacional, ofrecieron amplias informaciones sobre los derechos de los niños de acuerdo al



enfoque jurídico, educativo y social.

Estudiantes de las carreras de educación, psicología y derecho asistieron y respaldaron con entusiasmo la charla.



Estudiantes participantes en el festival. Grace Cochón entrega el premio al participante ganador.

La Escuel de Hotelería y Turismo de la Universidad Iberoamericana (UNIBE) celebró el pasado día 16 de noviembre del 2000, su V Festival Gastronómico y VI Concurso de Cócteles y Cafés Inter-Universitarios, con los auspicios de la empresa alimentaria NESTLE y otras instituciones del sector.

Esta actividad ya tradicional se realiza con el objetivo de lograr una mayor integración de los estudiantes de las diferentes Escuelas de Hotelería del país con el área turística y sus representantes, además busca elevar el

nivel de profesionalización en las áreas de Alimentos y Bebidas.

Durante la primera jornada, los participantes en el Concurso de Cócteles y Cafés, demostraron sus habilidades en el manejo y preparación de cócteles.

En la segunda jornada, correspondió a la celebración del Festival Gastronómico, en el cual se realizaron las más diversas exposiciones de platos: ensaladas, cremas y caldos, carnes, pastas, arroces, cocina criolla, postres y pescados y mariscos.

La selección fue realizada por un

selecto jurado integrado por Juan Febles de la Asociación de Bartenders; Juan Pablo Chaddi y Jorge Pérez y Harold Reitz de NESTLE; Claudet López del El Conuco; Juan Scheker de Scherezade; Eduardo Alvarez y Augusto Sánchez del restaurante El Buen Provecho; Natividad García del Quinto Centenario; Mildred de la Mota del Bar Teatro Nacional; Carmelo María de Bachata Rosa; Luis Cruz, del Dominican Fiesta; María Carmen Estrada de Almuerzo Selecto; Leopoldo Ramírez de Le Bistro de París y Eugenia Rojo de Cocina Gourmet.

ACUERDO AMISTOSO Y DE COLABORACIÓN DE UNIVERSITY OF NORTH FLORIDA Y LA UNIVERSIDAD IBEROAMERICANA UNIBE

Las escuelas de administración de la Universidad de North Florida, Jacksonville, Florida (USA) y la Universidad Iberoamericana de Santo Domingo, República Dominicana firmaron un acuerdo de cooperación y amistad, con el propósito de realizar un intercambio que favorezca a ambas partes. Contemplando las posibilidades de intercambiar personal administrativo y docente (con fines tanto de investigación como de enseñanza), estudiantes, libros y/o materiales de referencia.

Los intercambios podrían llevarse a cabo en cualquier área relacionada con el aprendizaje y los períodos serán de aproximadamente 2 (dos) semanas (como mínimo) hasta de 1 (un) año académico (2 semestres).

Previo a la realización del intercambio ambas partes acordarán las especificaciones de costo y remuneración relacionadas con boletos aéreos, estadía, matrícula y seguro médico.

Al momento de la confirmación de dicho intercambio la institución anfitriona proveerá privilegios de estudio y de investigación equitativos los ofrecidos a sus estudiantes, profesores y personal en general.

Se espera que los participantes trabajen y/o estudien de acuerdo a su plan profesional de desarrollo e investigación durante el proceso del intercambio, sea personal docente, administrativo o estudiantil. Ambas instituciones se comprometen a detallar previamente los arreglos



De izquierda a derecha licenciada Paola Pinillos directora del departamento de Servicios Estudiantiles, doctor Jeffrey W. Steagall, Ph. D, director del Center for International Business Studies de la universidad North Florida en Jacksonville, Florida, licenciada Grace Cochón, coordinadora de la Escuela de Administración de Empresas y licenciada Bárbara Calero directora del Departamento de Admisiones de la Universidad UNIBE.

específicos necesarios relacionados con el uso de servicios especiales y/o laboratorios.

Las instituciones participantes del convenio discutirán las posibilidades de colaboración en trabajos de investigación, conferencias, participación en seminarios y/o reuniones académicas.

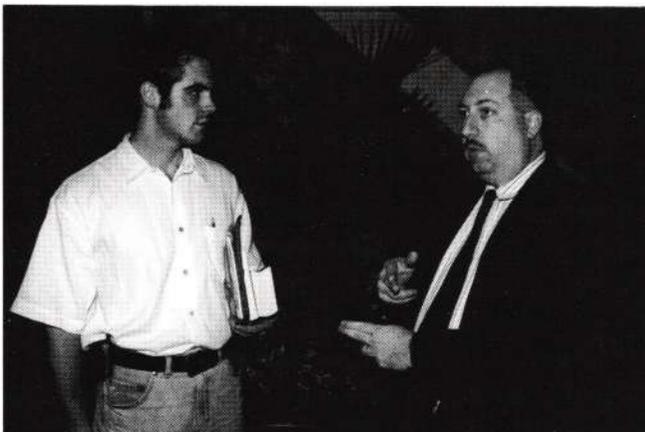
Los participantes del programa de intercambio se registrarán por las normas y reglamentos de la institución anfitriona.

Este acuerdo se hace efectivo en el momento en que los representantes de ambas instituciones procedan a su firma, entrando en vigencia por un período de cinco (5) años. En caso de que una de las instituciones precisara

finalizar dicho acuerdo previo a los años señalados, la misma deberá notificarlo con seis (6) meses de antelación.

Ambas partes disponen del derecho a modificar cualquiera de los artículos de este acuerdo, pero sólo por consentimiento mutuo. Cualquier tema no previsto en el acuerdo será sometido a discusión y decidido entre ambas instituciones.

El acuerdo no abarca ni incluye relación financiera o legal alguna entre las partes. El mismo se realiza exclusivamente con la intención de facilitar una colaboración académica genuina y beneficiosa para ambas instituciones.



Doctor Jeffrey W. Steagall, Ph. D, director del Center For International Business Studies de la universidad North Florida en Jacksonville mientras conversa con uno de los estudiantes de Administración de Empresas de UNIBE.

Charla sobre la

"Incidencia de las Drogas Sintéticas en la Juventud Dominicana"

El 7 de diciembre se celebró con éxito en el Salón de Conferencias de la Universidad Iberoamericana, la charla preparada por estudiantes de Seminario de Liderazgo y Modernización titulada: "Incidencia de las Drogas sintéticas en la Juventud Dominicana", con la participación del Mayor Jacobo Mateo Moquete, jefe del departamento de Relaciones Públicas de la Dirección Nacional de Control de Drogas (DNCD) y la doctora Inés Casado, renombrada Psicóloga.

La doctora Casado expuso la necesidad de que tanto los padres como los jóvenes, conozcan la verdad acerca de estas peculiares drogas, de sus efectos, incidencia en nuestra sociedad, las consecuencias del uso continuo de las mismas y las diferentes formas en que se presentan, especialmente del



El mayor Jacobo Mateo Moquete y la doctora Inés Casado, posan para una foto de recuerdo de los estudiantes.

"Extasis", donde centró la exposición. Entre las consecuencias del uso del éxtasis se cuentan las alucinaciones visuales, auditivas, movimiento y aceleración del ritmo cardíaco, disminución del dolor, y la muerte después de un uso continuo o excesivo.

La exposición del Mayor Jacobo Mateo Moquete trató directamente del peligro que corren los jóvenes al

sucumbir y rendirse al mundo de las drogas sintéticas, el alto consumo que existe en la actualidad en República Dominicana y la labor investigativa que realiza la D.N.C.D. en los famosos Raves, fiestas privadas y encuentros grupales los fines de semanas.

Uno de los muchos puntos en los cuales ambos expositores coincidieron es que junto a la alegría, felicidad, cero dolor y ganas de seguir celebrando que proporcionan estas drogas vienen más prontamente la inconciencia, locura y la muerte".

El fortalecimiento de la estructura legal para mejorar la aplicación de la ley de control de drogas es esencial para el éxito en la lucha mundial contra las drogas ilícitas.

La actividad fue organizada por la profesora Ana O. Pérez.

TORNEO DE AJEDREZ EN UNIBE

Con la participación de las universidades Instituto Tecnológico (INTEC), Universidad Central del Este UCE, Universidad Nordestana (UNNE), Acción Proeducación y Cultura (APEC), (ITECO), Universidad Pedro Henríquez Ureña

(UNPHU) y la Universidad Iberoamericana, UNIBE, se inauguraron los XIV Juegos Deportivos Universitarios organizado por el Consejo Atlético Universitario Dominicano (CAUDO).

Esta actividad se llevó a cabo en

la Universidad Iberoamericana UNIBE con la apertura del torneo de ajedrez donde unos 112 atletas de las diferentes instituciones participaron.

Esta actividad se desarrolló los días 8, 9 y 10 de septiembre del 2000 y finalizó con gran éxito. Los estudiantes que representaron a UNIBE fueron: Ayeni Christopher, Jaime Díaz, Kumar Mohimproro y Lui Jui Ham.

El torneo consistió en competencia de Ajedrez entre las universidades Autónoma de Santo Domingo, Pontificia de Santo Domingo.



Curso organizado por los estudiantes de educación temprana.

Las estudiantes de la carrera de Educación Temprana de la Universidad Iberoamericana (UNIBE) organizaron el Día de diversión infantil al que asistieron más de 400 (cuatrocientos) niños y niñas con sus respectivas familias. El evento se realizó el sábado 2 de diciembre con la finalidad de darle la oportunidad a los pequeños de divertirse a través de la participación en actividades educativas y recreativas. En la feria infantil que tuvo lugar en la plaza UNIBE los niños y niñas realizaron actividades de arte, cuentos, títeres y cocina. Participaron en competencias, juegos y concursos diversos organizados por las estudiantes de la carrera. También personajes y muñecos visitaron y repartieron productos y juguetes para el disfrute de todos.

Los asistentes también aprendieron a hacer papel y adornos con material reciclado con el Grupo Ecológico de UNIBE (GEU).

Para terminar el día, el programa infantil "La Aldea Mágica" se presentó con bailes y concursos que divirtieron y animaron a los presentes.

Entre las empresas que participaron y apoyaron el evento para lograr el éxito obtenido, estuvieron Pizzarelli, Productos Sosua, La Isla, J. Frankenberg, Pinturas Popular, New Horizons Book Shop,

Refrescos Nacionales, Indal, Susaeta, Comiresa, Supermercados Bravo, Pasteurizadora Rica, Maicera Dominicana, Banco Popular Dominicano, Fujifilm, Grupo Malla, Disesa Y Helados Bon.

Momento en que los niños y las niñas presencian el espectáculo ofrecido por La Aldea Mágica



DOCTOR GEORGE HILLYER, RECTOR DE LA UNIVERSIDAD DE PUERTO RICO, HABLA SOBRE ENFERMEDADES INFECCIOSAS



El doctor George Hillyer

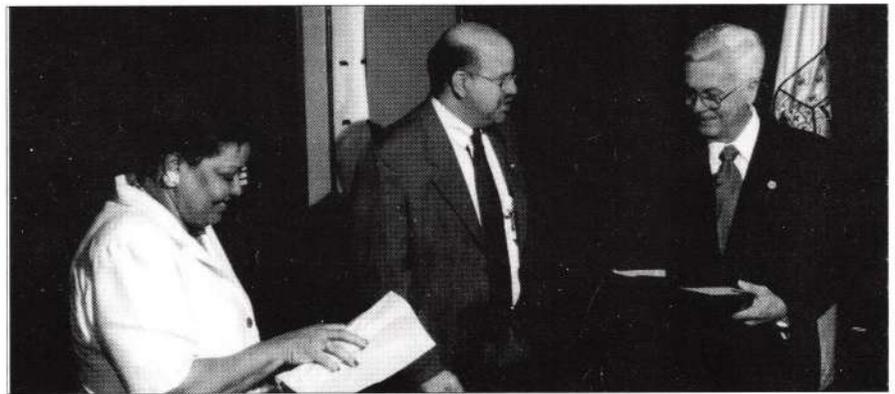
Invitado por la Universidad Iberoamericana el doctor George Hillyer, Rector de la Universidad de Puerto Rico, del recinto Río Piedras, dictó una charla sobre el tema: "Hallazgos e Investigaciones en Torno a Enfermedades Infecciosas: HIV, SIDA y Bilharzia.

La actividad se llevó a cabo el pasado 24 de octubre en el Salón de

Conferencias de Unibe. La misma fue gestionada y organizada por académicos de la Escuela de Medicina, con el objetivo de ofrecer mayor conocimiento y compartir experiencias médicas sobre enfermedades infecciosas que con frecuencia encontrarán los futuros médicos en sus consultas.

A la charla asistieron estudiantes, profesores, investigadores y otros profesionales del área de la salud y las ciencias naturales.

El doctor Gustavo Batista y el doctor Julio Castaños Guzmán presidieron la actividad.



La doctora Palmira N. Ríos, el doctor Gustavo Batista y el doctor George Hillyer

PUESTA EN CIRCULACIÓN LIBRO "MERCADERO, TEORÍA Y PRÁCTICA"

El 25 de septiembre se llevó a cabo la puesta en circulación de la primera edición del libro "Mercadeo, Teoría y Práctica", del autor Milcíades Díaz Santil. Esta edición es especial para la República Dominicana porque está enfocada a las empresas y casos de estudios del país, donde también se incluye un capítulo de mercadeo político.

El autor, el señor Milcíades Díaz Santil, es egresado con méritos de la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales de la Universidad Autónoma de Santo Domingo (UASD) en el área de



Lic. Milcíades Díaz Santil

Administración de Empresas y realizó estudios de Mestría en Administración (MBA), en el Economic Institute, Boulder, Colorado. La publicación tiene como objetivo crear una cultura en cada lector donde sin necesidad de venir de

una familia de empresarios, pueda convertirse en el empresario de su propio desarrollo, formando en él una actitud que le conduzca a concebir y estructurar la propia. Esto así tanto para los académicos como para los autodidactas y empresarios profesionales con vocación por el mercadeo, que sienten la necesidad y el deseo de hacer más eficientes sus negocios presentes y futuros. De esta forma los países en vías de desarrollo podrán integrarse y transitar, con relativo éxito, en el mundo globalizado que nos presenta el nuevo milenio.



La escuela de Administración de Empresas ha sido pensada para llenar las expectativas de aquellos jóvenes que desean desenvolverse en el mundo empresarial, a tono con las corrientes modernas que inciden en este ámbito.

Misión

La misión fundamental del programa de Licenciatura en Administración de Empresas ofrecido por UNIBE, es formar un profesional con conocimientos científicos, habilidad creadora y destrezas en el manejo de las técnicas que le permitan alcanzar sus objetivos mediante la utilización racional y eficiente de los recursos.

Para lograr dicha misión, la escuela enfoca sus acciones bajo cuatro áreas básicas:

- Planificar, organizar, dirigir y controlar las actividades de las diferentes unidades de una empresa, para lograr mayor productividad, respondiendo al mismo tiempo a las necesidades de los clientes, empleados y a la comunidad, en general.
- Asistir al país en la transición hacia

- las economías de libre comercio
- Respaldo programas educativos innovadores de cara al entrenamiento de futuros líderes en el área de negocios.
- Honrar las diversas formas en que los administradores contribuyen socialmente como incentivo a que otros continúen por la senda de su liderazgo.

VISIÓN

Lograr que:

- El egresado de la licenciatura de Administración de Empresas de UNIBE sea un profesional poseedor de liderazgo
- Sea agente de cambio orientado a desarrollarse dentro del entorno empresarial
- Posea una formación que le permita proponer estrategias útiles, viables y

- necesarias para el desarrollo y modernización de la organización
- Que sea poseedor de una visión de perspectiva global, que haga competitiva su profesión dentro del contexto de los distintos mercados.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

El propósito del programa de licenciatura en Administración de Empresas ofrecido por UNIBE, es graduar profesionales debidamente capacitados para desenvolverse en actividades propias del mundo cambiante de los negocios de la sociedad moderna. Junto a los propósitos y objetivos del programa que están en armonía con los de la Universidad. Existen pautas específicas dirigidas a la Escuela como tal. Entre ellas se pretende:

- promover la comprensión del desenvolvimiento administrativo y gerencial de las empresas locales y extranjeras.
- Facilitar el contacto y el intercambio de información entre los miembros de nuestra comunidad
- Ayudar al estudiante a descubrir e implementar su capacidad de manejo de recursos, al mismo tiempo, guiarle en el desarrollo de la confianza en sí mismo y en su capacidad profesional.
- Proveer al estudiante la preparación necesaria para realizar estudios de postgrado.
- Ofrecer al estudiante las técnicas necesarias para el manejo adecuado de recursos y procesos de investigación que le permitan la presentación y aplicación de dichos resultados en su área profesional.

CAMPO OCUPACIONAL

El administrador de empresas es un profesional multidisciplinario que, aparte de tener una amplia gama de sectores industriales donde puede laborar, encaja en variados departamentos dentro de una misma empresa.



La administración brinda oportunidades laborales al profesional sobre la base de la pluralidad de su formación educacional. Por esto, una licenciatura suele ser un requisito relevante para la mayoría de los puestos gerenciales de entrenamiento en las áreas de ventas, finanzas, contabilidad, recursos humanos, producción, etc.

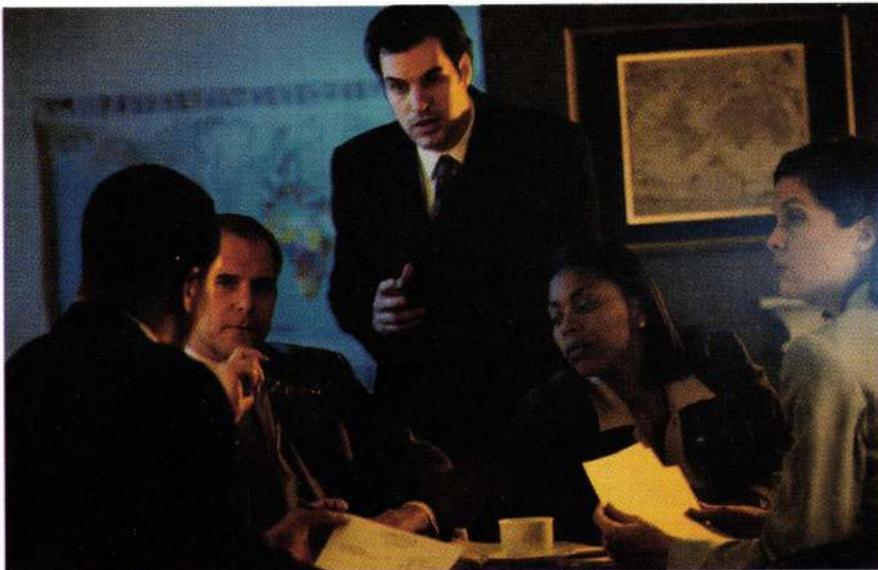
DATOS GENERALES DE LA CARRERA

El programa de Administración de

Empresas ofrecido por UNIBE confiere al egresado el título de Licenciatura de Administración de Empresas, al completar satisfactoriamente 151 créditos durante un período de 3 años y 4 meses distribuidos a lo largo de diez semestres académicos, recopilados en 55 asignaturas generales (detalladas más adelante).

Los primeros semestres proveen al estudiante un fundamento de educación general basado en un total de 43 créditos. Los créditos restantes se reparten equitativamente entre las asignaturas correspondientes a la concentración como tal y a requisitos afines, estrechamente vinculados al área de Administración de Empresas.

Como requisito último de este programa para optar por el título de licenciado en Administración de Empresas, los estudiantes deben presentar y defender un trabajo de grado que consiste en una investigación científica acerca de un tema de administración o áreas afines aplicado a alguna empresa o sector industrial, donde, el estudiante a partir de esa



investigación, haga aportes tangibles a través de los resultados arrojados por la misma.

Cada curso del programa enlaza la relación entre las operaciones del negocio y su entorno económico, político y social, siendo una de sus prioridades crear en el estudiante una actitud multicultural e internacional, motivándolo para actuar en un entorno global.

PERFIL DEL EGRESADO

El programa de la licenciatura de Administración de empresas ofrece la oportunidad de formar a los estudiantes en el desarrollo de destrezas analíticas y capacidades para tomar decisiones y a su vez implementarlas. Con ello se logra el objetivo de formar profesionales capaces de liderazgo, con una visión integral de los negocios, que les permite ventaja competitiva de los centros en los cuales laboren. Reciben capacitación en lo mejor y más avanzado de la tecnología gerencial moderna, asimismo entrenamiento para enfrentar las condiciones específicas de las empresas del país y en ámbitos internacionales.

El egresado de la carrera de Administración de Empresas ha de demostrar trabajar en equipo sobre las bases participativas del consenso, encauzando la empresa hacia el mejoramiento continuo. Ha de ser un profesional capaz de crear, elevar y conservar la calidad y la competitividad; de buscar elevar el nivel humano técnico orientado hacia la concepción el desarrollo, y la ejecución de estrategias acordes y necesarias como aportes genuinos en su labor diaria.

EGRESADOS DE LA ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

Lic. Osiris Marchena Duquela

Es licenciado en Administración de Empresas de UNIBE y Perito en Mecánica Industrial de la universidad de Buffalo en el estado de New York, e s t á realizando una Maestría en Gerencia de Mercadeo en APEC.



Actualmente se desempeña como Gerente de ventas de Autogermánica AG y es Asesor Técnico de Industrias Metalmecánicas.

Lic. Wendy Santos



Mercadeo en Concordia University, Montreal, Canadá; Maestría en Mercado en PUCMM, el MBA de la Université du Quebec au Montreal (UQAM-APEC)

En la actualidad se desempeña como Coordinadora División Tabaco, comercializa La Aurora, S.a. compañía que le dió origen al Grupo León Jiménes

Lic. Mariano E. Frontera Martínez, MAE

En la actualidad se desempeña como Gerente de la División Leasing del Banco Intercontinental, S. A. (BANINTER) y como profesor de Administración Financiera y Matemática Financiera en la Universidad Iberoamericana (UNIBE). Laboró en el departamento de Ejecución Presupuestaria de La Secretaría de Estado de Finanzas (SEF).

En su empeño en incentivar el desarrollo del Leasing Financiero en la República



Dominicana, participó como Secretario del Consejo de Directores de la Asociación Dominicana de Empresas de Arrendamiento (ADEA).



Forjando líderes...

EN EL MUNDO EMPRESARIAL

- Nuestra riqueza no se midió nunca por lo que tenemos, sino por la manera de organizar lo que tenemos.
- La planificación a largo plazo no es pensar en decisiones futuras, sino en el futuro de las decisiones presentes.
- La visión es el arte de ver cosas invisibles
- El negocio más lucrativo consistiría en comprar los individuos por lo que valen y volverlos a vender por lo que creen que valen.
- Las grandes multinacionales son empresas pequeñas que han tenido éxito
- Mi éxito en los negocios ha sido en gran medida el resultado de mi capacidad para concentrarme en objetivos a largo plazo e ignorar las distracciones a corto plazo.
- El único lugar en que el éxito va antes que el trabajo es el diccionario
- Desconfíe de las empresas que crecen entre un 50% y un 100% anual.
- Ley de las tres generaciones: El padre que funda el negocio, el hijo que lo ensancha y lo lleva a un punto máximo de desarrollo y el nieto que lo hace temblar y lo liquida.
- Que a una empresa le vaya mal no significa que no le pueda ir peor
- El único factor constante de la administración de empresas es el cambio
- Una empresa es como una bicicleta. O te mueves o te caes.
- Cuando una persona con dinero encuentra a otra con experiencia, la segunda termina teniendo el dinero y la primera la experiencia.
- Una empresa sólo es socialmente beneficiosa si es rentable y suficientemente ética.
- Un presupuesto sirve para explicar porqué a finales de enero ya se ha consumido todo el presupuesto de un año.
- Un banquero es una persona dispuesta a prestarle si usted muestra suficientes pruebas de que no lo necesita.
- Si le debes muchísimo dinero a un banco, éste es tuyo
- Dinero ¿a dónde vas?- donde hay más.

RELACION DE LIBROS DE RECIENTE ADQUISICION PARA LA ESCUELA DE ADMINISTRACION DE EMPRESAS

- 10 casos de relaciones públicas / Jean Domette ...[et al.]. -- México : Edt. ADAMEX y Academia Nacional de Relaciones Públicas, 1999. 117 p. [659.2 D568].
- Agulla, Juan Carlos. Globalización y agona de las sociedades nacionales. -- Buenos Aires : Edt. DeBelgrano, 1999. 190 p [337.1 A284g].
- Alvarez de Novales, José Mario. Acción estratégica. -- Madrid : Edt. McGraw-Hill Interamericana, 1998. xviii, 291 p. : il. [658.4012 A473a].
- Amot, Oriol. Eva, valor económico agregado : un nuevo enfoque para optimizar la gestión empresarial, motivara los empleados y crear valor. -- Bogotá: Edt. Norma, 1999. 170 p [338.521 A487e].
- Banco Central de la República Dominicana. Manual general de organización y funciones : actualizado a junio de 1999. -- Santo Domingo : Edt. Banco Central de la República Dominicana, 1999. [ca. 70 p] [RD 332.11 B213m].
- Barlon, Janelle. Una queja es un favor : como utilizarlos comentarios de los clientes como herramienta estratégica / Janelle Barlow, Claus Maller. -- Bogotá: Edt. Norma, 1999. x, 251 p [658.812 B258q].
- Barquero Cabrero, José Daniel. El libro de oro de las relaciones públicas : cómo aumentar los beneficios de su empresa a través de las relaciones públicas / José Daniel Barquero Cabrero y Mario Barquero Cabrero. -- Barcelona : Ediciones Gestión 2000, 1996. 372 p. : il. [659.2 B267L].
- Batista, José D. Globalización, integración y caos : latinoamericana en la encrucijada, como hacer funcionar el cambio : desarrollo ético vs económico. -- Santo Domingo : Edt. Educativa Dominicana, 1996. 99 p. [RD 337.1 B333g].
- Blanchard, Ken. Administración por valores : como lograr el éxito organizacional y personal mediante el compromiso con una visión y unos valores compartidos / Ken Blanchard, Michael O'Connor. -- Bogotá: Edt. Norma, 1997. 150 p. [658 B639a].
- Bootle, Roger. La muerte de la inflación : cómo sobrevivir y prosperar en la era cero. -- Barcelona : Edt. Gestión 2000, 2000. 276 p [332.4 B725m].
- Boyet, Joséeph H. Hablan los gurús : las mejores ideas de los mejores pensadores de la Administración / Joséeph H. Boyett, Jimmie T. Boyett. -- Bogotá: Edt. Norma, 1999. xvi, 381 p. [658 B791h].
- Burruezo Garca, Juan Carlos. Gestión moderna del comercio minorista : el enfoque práctico de las tiendas de éxito. -- Madrid : Edt. ESIC, 1999. 308 p [658.87 B972g].
- Cane, Sheila. Cómo triunfar a través de las personas : lo mejor de las estrategias Kaizen : creación de un programa de recursos humanos para ganar competitividad y rentabilidad. -- Santafé de Bogotá: Edt. McGraw-Hill Interamericana, 1997. xx, 201 p. [658.31 C215c].
- Casado, José Manuel. El directivo del siglo XXI. -- Barcelona : Edt. Gestión 2000, 2000. 253 p [658.4092 C334d].
- Chase, Richard B. Administración de producción y operaciones : manufactura y servicios / Richard B. Chase, Nicholas J. Aquilano, T. Robert Jacobs. -- 8. ed. - Santa Fe de Bogotá: Edt. McGraw-Hill, 2000. xx, 885p. : il [658.5 C487a].
- Civit Alaminos, Cristina. Implantación del teletrabajo en la empresa / Cristina Civit Alaminos, Montserrat March Merlos. -- Barcelona : Edt. Gestión 2000, 2000. 252 p [658.4063 C582j].
- Clements, Richard B. Guía completa de las normas ISO 14000. -- Barcelona : Edt. Gestión 2000, 2000. 285 p [658.562015195 C626g].
- Congreso Iberoamericano. Sobre Reforma del Estado y de la Administración Pública (4to.: 1999: Sto. Dgo.). El Proceso de reforma y modernización del estado en República Dominicana. -- Santo Domingo : Edt. Comisión Presidencial para la Reforma y Modernización del Estado, 1999. 147 p. [RD 350 C749p].
- Dávalos, Mario. Las microempresas : el coloso desconocido de las economías en desarrollo. -- Santo Domingo : Edt. Fondo para el financiamiento de la Microempresa (Fondomicro), 1998. 277 p. [RD 338.642 D245m].
- Diseño de programas formativos. -- Barcelona : Edt. Gestión 2000, 2000. 144 p [658.4032 D611].
- Duncan, Acheson J. Control de calidad y estadística. -- México : Edt. Alfa Omega, 1996. 1084 p. [658.562015195 D911c].
- Freeman, Allyn. Cómo tener ideas geniales / Allyn Freeman, Bob Golden. -- Barcelona : Edt. Gestión 2000, 1998. 209 p. : il. [650.1 F855c].
- Clements, Richard B. Guía completa de las

- Greising, David. Roberto Goizueta : el hombre que puso al mundo a tomar coca-cola. -- Bogotá: Edt. Norma, 1998. xi, 350 p. : il. [658.0092 G616g].
- Gross, Daniel. Historia de forbes : 15 relatos de empresarios que cambiaron la manera como vivimos y hacemos negocios hoy. -- Bogotá: Edt. Norma, 1997. 270p. : il. [658.421 G878h].
- Gutiérrez Pulido, Humberto. Calidad total y productividad. -- México : Edt. McGraw-Hill Interamericana, 1997. xii, 403 p. : il. [658.562 G984c].
- Heller, Robert. Los superjefes : principios y practicas de la nueva dirección de empresas. -- Bilbao : Edt. Deusto, [1995]. 365 p. [658.4 H477s].
- Hernández, Alejandro (Villn). El éxito de una empresa : un testimonio simple administración y seguimiento tenaz. -- Santo Domingo : Edit. Taller, 1999. 240 p. : il. [RD 658.4 H557e].
- Hindle, Tim. La entrevista provechosa. -- Barcelona : Edt. Grijalbo, 1998. 72 p. [658.31124 H662e].
- Institu francais des relations internationales. Franes : rapport annuel mondial sur le systeme economique et lesstrategies / Sans la direction de Thierry de Montbriat Pierre Jacquet. -- Edit. Public par Dunod PourL'institut Francais de Relations Internationales, [199-]. p. [337 I59r].
- Kaplan, Robert S. El cuadro de mando integral : the balanced scorecard / Robert S. Kaplan, David P. Norton. -- Barcelona : Edt. Gestión 2000, 1997. 321 p [658.4012K17c].
- Keppner, Otto. Publicidad / Otto Kleppner, J. ThomasRussell, W. Ronald Lane. -- México : Prentice-Hall Hispanoamericana, 1994. xviii, 865 p. : il. [659.1 K64p].
- Koontz, Harold. Administración : una perspectiva global / Harold Koontz, Heinz Wehrlich. -- 6. ed. -- México : Edt. McGraw-Hill, 1998. xxviii, 796 p. : il. [658 K82a].
- Kotter, John P. La verdadera labor de un líder. -- Bogotá : Edt. Norma, 1999. 214 p. [658.4092 K87v].
- Kotter, John P. Qué hacer los líderes. -- Barcelona : Edt. Gestión 2000, 2000. 214 p [658.4092 K87q].
- Kratiroff, Hubert. Manual del product manager. -- Barcelona : Ediciones Gestión 2000, 1997. 227 p. [658.5K89m].
- La danza del cambio : los retos de sostener el impulso en organizaciones abiertas al aprendizaje / Peter Senge... [et al.]. -- Bogotá: Edt. Norma, 2000. viii, 498p. : il [658.406 D199].
- Lambert, Tom. Manual de consultora : como iniciarse y crecer en el mundo de la consultora. -- Barcelona : Edt. Gestión 2000, 1999. 303 p [658.46 L222m].
- Lencioni, Patrick. Las cinco tentaciones de un gerente : una fábula sobre el liderazgo. -- Bogotá: Edt. Norma, 1998. 150 p. [658.4 L563c].
- Livio Cedeño, Víctor. El monetarismo : verdades y gosmas. -- Santo Domingo : Edt. Fundación Dominico Hispano, [199-]. 140 p. [RD 332.401 L788m].
- Maclean, Gary E. Documentación de calidad para Iso 9000 y otras normas de la industria. -- México : Edt. McGraw-Hill, 1996. xix, 231 p [658.562 M163d].
- Montaola, Antoni Pi. Contabilidad de sociedades. -- Barcelona : Edt. Gestión 2000, 2000. 400 p [657.95 M765c].
- Nava, Miguel G. Qué debe conocer sobre calidad un profesional en ciencias economicas : iso 9000 management japones vs. EE.UU. -- Buenos Aires : Edt. de Belgrano, 1998. 93 p [389.63 N316q].
- Noer, David M. El cambio en las organizaciones : como responden las personas y las empresas. -- México : Edt. Prentice-Hall Hispanoamericana, 1997. xviii, 262 p. : il. [658.406 N769c].
- Oficio y arte de la gerencia / selección de Joséaph L.Bower. -- Bogotá: Edt. Norma, 1995. 2 v. [658.4 O31].
- Orduna Diez, Pilar. El medio ambiente : en la política de desarrollo. -- Madrid : Edt. ESIC, 1995. 146 p [338.994O67m].
- O'Toole, James. El liderazgo del cambio : como superar laideologia de la comodidad y la tiranía de la costumbre. -- México : Edt. Prentice Hall Hispanoamericana, 1996. xvi, 282 p. [658.4092 O88L].
- Pérez Góngora, Juan Carlos. Valores en la cultura empresarial : un modelo de cambio. -- México : Edt. Prentice-Hall Hispanoamericana, 1999. xvi, 104 p. [174.4 P438v].
- Piantini Munnigh, Luis Manuel. Apuntes de economía y política. -- Santo Domingo : Edt. Banco Central de la República Dominicana, 2000. 139 p [RD 330 P581a].
- República Dominicana. Comisión Presidencial para la Reforma y Modernización del Estado. Sistema nacional de ciencia y tecnología : propuesta para su creación. -- Santo Domingo : Edt. Comisión Presidencial para la Reforma y Modernización del Estado, 1999. 164 p. [RD 351.856 R426j].
- República Dominicana. Secretaria de Estado de Finanzas. Gestión de los recursos humanos en las administraciones tributarias. -- Santo Domingo : Edt. Dirección General de Impuestos Internos, 2000. 74 p [RD 351.1 R426g].
- República Dominicana. Secretariado Técnico de la Presidencia. El resultado exportador de la República Dominicana en la década de los noventa (evaluación de la competitividad internacional). -- Santo Domingo : Edt. Oficina Nacional de Planificacin, 2000. iii, 95 p [RD 382.097293 R426r].
- República Dominicana. Secretariado Técnico de la Presidencia. Oficina Nacional de Planificacin. Comercialización de alimentos en la República Dominicana : los casos del arroz, pollo de granja leguminosas, leche de vaca y fertilizantes. -- Santo Domingo : Edt. ILCA, 2000. xix, 157 p. [RD 380.141 R426c].
- República Dominicana. Secretariado Técnico de la Presidencia. Desempeño agropecuario en la década de los noventa : diagnóstico y tendencia relevantes. -- Santo Domingo : Edt. Oficina Nacional de Planificación, 2000. iii, 151 p. : il [RD 338.1 R426d].
- República Dominicana. Secretariado Técnico de la Presidencia. Eficiencia y equidad desde la perspectiva del mercado laboral : una posible interpretación de la experiencia dominicana. -- Santo Domingo : Edt. Oficina Nacional de Planificación, 2000. iii, 119 p [RD 330.97293 R426e].
- Rodríguez Castillo, Priano A. Neoliberalismo y globalización : renacionalización y pronacionalismo internacional para la integración económica dominicana. -- Santiago : Edt. Universidad Tecnológica de Santiago (UTESA), 1998. 311 p. [RD 338.9 R696n].
- San Miguel, Pedro L. El pasado relegado : estudios sobre la historia agraria dominicana. -- Santo Domingo : Edt. La Trinitaria, Flaco, DEGI-URP, 1999. 304 p. [RD 333.317293 S196p].
- Sánchez Hernández, Antonio. Ensayo sobre modernidad y desarrollo en República Dominicana. -- Santo Domingo : Edt. Universitaria - UASD, 1999. 188 p. [RD 338.97295 S211e].
- Santana Rivera, Felix. Moneda, banca y las instituciones financieras de la República Dominicana. -- 4. ed. -- Santo Domingo : Edt. America, 1998. xx, 274 p. [RD 332.1 S232m].
- Santandreu, Eliseo. Valoración, venta y adquisición de empresas / Eliseo Santandreu, Pol Santandreu. -- Barcelona : Edt. Gestión 2000, 1998. 157 p. [658.1552 S232v].
- Sim Torres, Dennis R. Crédito bancario / Dennis R. Sim Torres, Dennis Simo Alvarez. -- Santo Domingo : Edit. Amigo del Hogar, 1999. 311 p. [RD 332.7 S593c].
- Thompson, Jr. Arthur A. Dirección y Administración estratégicas : conceptos, casos y lecturas / Arthur Thompson, Jr., A. J. Strickland III. -- México : Edt. McGraw-Hill Interamericana, 1998. xx, 1034 p. : il. [658.4012 T468d].
- Ulrich, Dave. El futuro de la dirección de recursos humanas / Dave Ulrich, Michael R. Losey, Gerry Lake. -- Barcelona : Edt. Gestión 2000, 1998. 390 p [658.3 U45f].
- Vázquez, Elvira. Empresarios, por favor. -- Barcelona : Edt. Gestión 2000, 1999. 158 p [658.421 V393e].
- Voehl, Frank. Iso 9000 : guía de instrumentación para pequeños y medianas empresas / Frank Voehl, Peter Jackson, David Ashton. -- México : Edt. McGraw-Hill Interamericana, 1997. xi, 261 p. [658.562 V872].
- Zelinski, Ernie J. El placer de no trabajar : un libro para estresados, parados, jubilados o cansados de trabajar. -- Barcelona : Edt. Gestión 2000, 1997. 240p. : il [306.4812 Z49p].
- Zoltners, Andris A. La firma obesa : los secretos para ponerla en forma / Andris A. Zoltners, Prabhakant Sinha, Stuart J. Murphy. -- México : Edt. McGraw-Hill Interamericana, 1998. vii, 279 p. : il. [658 Z86f].

UN MÉDICO DOMINICANO INVESTIGÓ HACE 34 AÑOS SOBRE EL GENOMA

A solicitud de estudiantes y profesores en esta edición publicamos el trabajo completo sobre el genoma que hace unos años realizara el Rector fundador, doctor Jorge Abraham Hazoury Bahlés.

Cuando a pesar de que ahora es cuando se habla del genoma humano, hace 34 años que un médico dominicano introdujo por primera vez el tema de la genética en el país.

El doctor J.A. Hazoury Bahlés, creador y director del primer Servicio de Genética del país, fue el autor de los primeros dermatoglifos realizados aquí, en el 1966.

Los dermatoglifos consisten en hacer, con la tinta apropiada, las huellas de las palmas de las manos y los digitales en una cartulina o papel y, luego del examen y cálculos necesarios, realizar entre otras cosas, el diagnóstico exacto de una enfermedad.

Luego, en el Congreso de Ginecología y Obstetricia celebrado en el país en mayo de 1998, el doctor Hazoury Bahlés entró de lleno en el campo de la genética presentando casos de los síndromes de Morris, de Turner y de Super-Hembra.

En esa ocasión, Hazoury Bahlés advirtió sobre la importancia que estaba adquiriendo la genética en esos tiempos.

En el trabajo expuesto en dicho congreso, Hazoury Bahlés se refirió a enfermedades que estaban encasilladas en distintas especialidades médicas pero que se sabía que eran de orden genético.

Explicó el doctor Hazoury Bahlés que “la citogenética es la parte de la genética que estudia en las células, los cromosomas que llevan los factores hereditarios de generación en generación”.

El médico estimó que haberse logrado la realización de un plano del genoma

humano, “es un paso trascendental de la investigación médica, porque estamos en las mismas puertas del momento en que el hombre sepa todo lo que necesite saber sobre las enfermedades, para retardar su progresión, disminuir consecuentemente sus síntomas y corregir las anomalías genéticas que las producen”.

Hazoury Bahlés advirtió que estas



*doctor J.A. Hazoury Bahlés,
creador y director
del primer Servicio de Genética del país*

investigaciones “abrirán prácticamente un nuevo mundo al ser humano, ya que no solamente se habla de la curación de las enfermedades, sino también del alargamiento de la vida misma, entre otros logros extraordinarios, simplemente, extraordinarios”.

Hazoury Bahlés no pudo proseguir sus investigaciones sobre genética, porque

necesitaba “producir dinero para mantener mi familia”. Y así se cambió el rumbo de su destino. Viajó a España, donde se especializó en Endocrinología, en la Fundación Jiménez Díaz, de Madrid.

Como endocrinólogo, Hazoury Bahlés se ha distinguido en la investigación de la Diabetes Mellitus, que lo llevó a fundar, junto a otros médicos y no médicos, el Instituto Nacional de Diabetes, Endocrinología y Nutrición (INDEN). Pocos años después construía el primer y único hospital dedicado a combatir la diabetes, cuarta causa de muerte en el mundo. Dicho hospital se encuentra en la urbanización de Los Ríos, en esta capital, que en esos tiempos era un lugar montuoso y deshabitado, y que ahora es una barriada residencial.

Está claro

El doctor Hazoury Bahlés levantó su familia ejerciendo como endocrinólogo, pero aún en los más profundo de su mente se encienden los recuerdos de lo que fue primera ambición: la investigación genética.

“Estoy claro – dijo a HOY – que Dios dispuso las cosas de otra manera y que mi trabajo ha sido en beneficio de miles de personas afectadas por la Diabetes Mellitus. Puedo asegurar que hemos logrado concientizar a buena parte de nuestro pueblo, para que nos ayuden en la lucha contra esta enfermedad, y en esa buena parte, incluyo a los propios enfermos que ya acuden por sí mismos a nuestro hospital a tratarse”.*

TEXTO RESUMIDO DE LA INVESTIGACION

Dermatoglifos

Los primeros dermatoglifos realizados en la República Dominicana, fueron hechos por el que escribe estas cortas notas en el año 1966, cuando dirigíamos, en el Hospital "Salvador B. Gautier" del IDSS, el Servicio de Genética, creado y organizado por nosotros. En la reproducción que presentamos en esta misma página hay uno de los primeros Dermatoglifos hechos en nuestro país.

Los derma-toglifos consisten en hacer, con la tinta apropiada, las huellas de las palmas de las manos y los digitales en una cartulina papel, y luego del examen y cálculos necesarios, poder hacer a veces, entre otras cosas, el diagnóstico exacto de una enfermedad. Pongamos por ejemplo el Síndrome de Down (Mongolismo). En este caso específico puede hacerse rutinariamente sólo con los Dermatoglifos. El pliegue de simio, o sea el pliegue de flexión de los 4 dedos, se presenta en el 75 por ciento de los casos. Es muy corriente también en el mongolismo la presencia de un solo pliegue de flexión en el dedo V. pero los rasgos típicos se pueden resumir, en este síndrome que hemos tomado como ejemplo, en la forma siguiente: posición "t" del punto t, gran abundancia de bucles ulnares, tendencia a bucle radial o vorticoles en el dedo IV, etc., etc.

Parece ser que el estudio de los Dermatoglifos se hacía desde las antiguas civilizaciones chinas, y luego por los quirománticos con los pliegues palmares, en los cuales había que distinguir el del corazón, cabeza y el tercero, el de la vida. El aspecto científico de estos estudios comienza verdaderamente en el siglo XX con Galton, Bonnevie, Cummins, Penrose y Holt.

Presentación de casos de síndromes de Morris, de Turner y de Super-Hembra

Es de todos sabido la importancia que en los últimos tiempos va adquiriendo la genética. Las investigaciones en este campo de la medicina son en la actualidad muy intensas en todos los centros médicos del orbe, ya que se busca con estas investigaciones dilucidar problemas diversos de enfermedades que en la actualidad están encasilladas en otras especialidades médicas, y que ya se sabe que son de orden genético.

La citogenética es la parte de la genética que estudia en las células los cromosomas que llevan los factores hereditarios de generación en generación. Hoy vamos a presentarles una serie de casos ginecológicos es un aspecto y genéticos en otro, a los cuales hemos hecho estudios de cromosoma en el Departamento de Genética del Hospital "Salvador B. Gautier", y que consideremos, "salvo error u omisión", que son los primeros reportados en el país, en cada uno de los síndromes que describimos a continuación, estudiados de manera completa desde el punto de vista citogenético.

Si la forma de los genitales externos indicara siempre de manera exacta la naturaleza de la forma cromosómica normal correspondiente, fuera innecesario el estudio citogenético. Pero no es así. Por eso veremos en la práctica cómo un muchacho aparentemente normal puede ser estéril además de tener otros signos del síndrome de Klinefelter.

De la misma manera, una niña o una mujer joven también aparentemente normales, pueden presentar más pronto o más tarde los signos de un síndrome de Turner, de una disgenesia gonadal "pura", de una feminización testicular, o de un error poli X, como consecuencia de una

anormalidad cromosómica sexual, lo cual establece, frecuentemente, una discordancia clínico-social desde el punto de vista del sexo.

En nuestros pacientes lo que primero se hizo fue determinar un sexo nuclear, método fácil y rápido, descubierto por Barr y sus colaboradores en 1949. Aparece la llamada cromatina de Barr, en las células de los raspados de la mucosa bucal, por ejemplo, como un cuerpo convexo en la periferia del núcleo o cerca del mismo. Es positivo, femenino, cuando más del 20 por ciento de las células tenidas lo tienen. Es negativo, masculino, cuando aparece en menos del 8 por ciento de las células.

En la citogenética el método que hemos usado para el cultivo de cromosomas de células sanguíneas es una adaptación de las investigaciones de Moorhead y colaboradores.

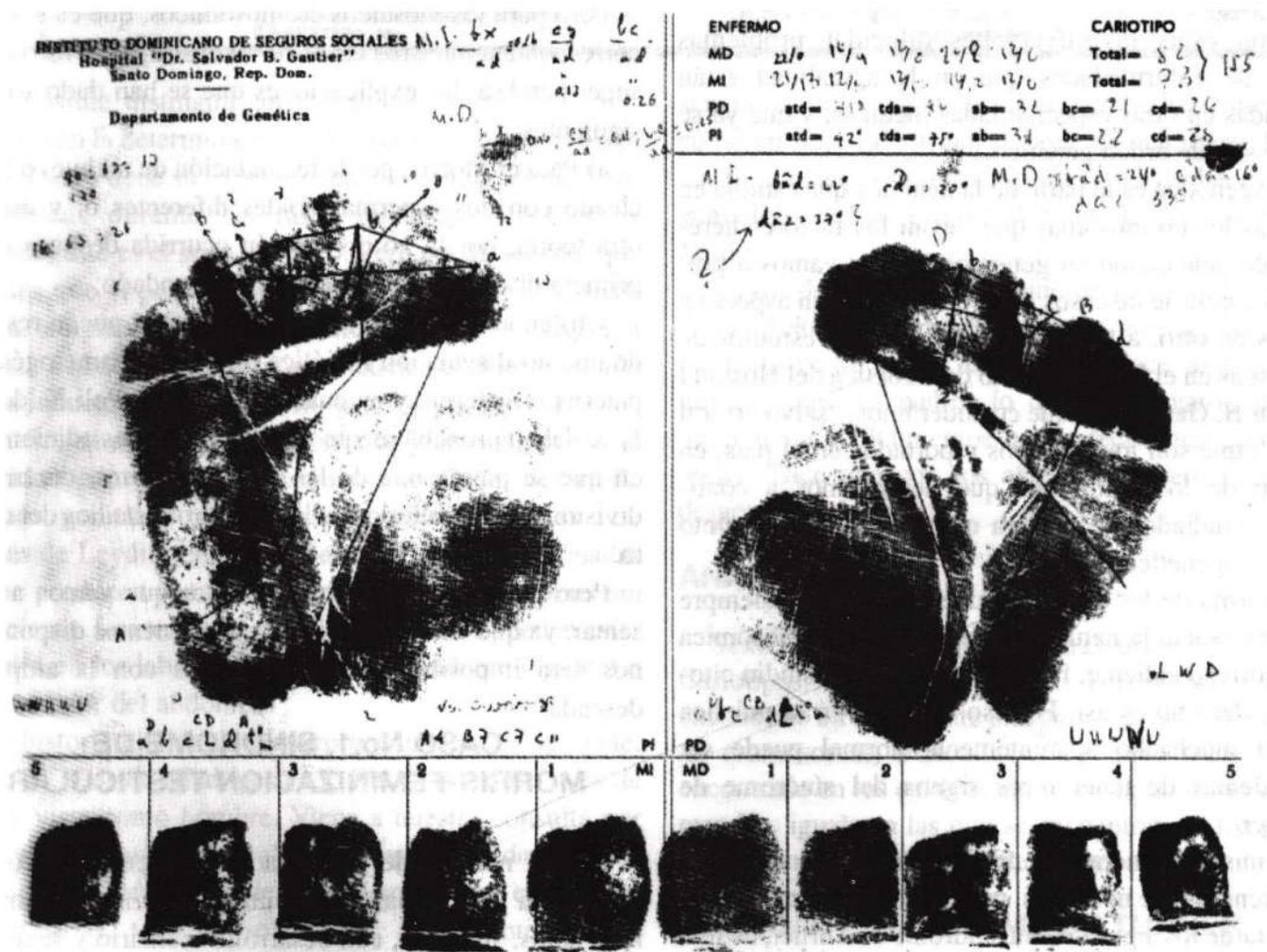
Normalmente la especie humana tiene 46 cromosomas. De éstos, cuarenticuatro son autosomas, y dos son sexuales.

Entre otros, en los mongoloides por ejemplo, hay anomalías en los autosomas, trisomía 21, pero cuando están involucrados los cromosomas sexuales X o Y, puede esperarse que las anomalías estén en el desarrollo genital o en otras características sexuales.

Pero para los mosaicos cromosómicos, que es a los que corresponden nuestros casos de síndromes de Morris y de super-hembra, las explicaciones que se han dado son las siguientes:

a) Para el Morris, por la fecundación de un huevo binucleado con dos espermatozoides diferentes o, y ésta es otra teoría, por la no disyunción ocurrida después de la primera división celular del óvulo fecundado;

b) Y en el caso de la super-hembra, que puede resultar de una disyunción meiótica durante la gametogénesis paterna



o materna, y en cuanto a los otros Poli X, de 4 y 5, se deben probablemente a no disyunciones adicionales, en que se pierde una de las líneas celulares, durante la división celular mitótica de los primeros estadios el cigoto.

Pero pasamos a describir los casos que vamos a presentar, ya que en el corto tiempo que tenemos disponible, nos será imposible poder exponerlos con la amplitud deseada.

Caso n°1, Síndrome de Morris-Feminización testicular

Con el nombre de feminización testicular se conoce una forma intersexual con genitales externos puramente

femeninos, sin útero, con desarrollo mamario y sexo cromosómico y gonadal masculinos. La vagina tiene siempre una terminación ciega. En fin, el individuo con feminización testicular tiene un fenotipo femenino con genotipo masculino.

La herencia es consecuente con una conexión de sexos recesiva, o un gen mutante dominante limitado al sexo. En una familia dada, todas las hembras serán normales, pero la mitad de los varones estarán afectados.

Esta forma intersexual es poco conocida, pero típica y perfectamente diagnosticable por medios únicamente clínicos. Conceptuada como una rareza,

capricho de la naturaleza, ya Steglehner comunicaba un caso en 1817.

Pero el cuadro clínico ha sido conocido bien solamente a partir de 1953, cuando Morris, con base de 80 casos de la literatura y dos observaciones propias, señaló su importancia, frecuencia y características comunes, imponiendo al mismo tiempo la expresión feminización testicular.

Es posible distinguir un mecanismo genético y posgenético en la determinación del sexo. La naturaleza esencial del sexo tiene su expresión en las combinaciones cromosómicas durante las fases nucleadas haploide y diploide; éste es el sexo genético. Pero puede suceder que el

pequeño feto tiene su dotación XY, masculina, empieza a influir el sexo gonadal en dirección opuesta a la de la constitución genética, por una alteración de los inductores del desarrollo ovárico y testicular.

En fin, en el síndrome de Morris sucede lo siguiente: el individuo con sexo cromosómico masculino, desarrolla órganos genitales femeninos. Teniendo testículos con células de Leydig hasta de Sertoli a veces, sus gónadas lo que producen son hormonas femeninas que feminizan al paciente. Los testículos en estos pacientes pueden estar situados en los labios mayores, en el conducto inguinal o en el interior del abdomen.

La historia clínica de nuestro paciente es la siguiente: tiene 21 años de edad, pesa 130 libras, tiene una talla de 60", y viste como hombre. Viene a nuestra consulta por tener ginecomastia bilateral, con la aspiración de que se le soluciones el problema de sus mamas, que están bien desarrolladas. Cuando colicitamos al paciente que se desvista para hacer el examen a sus órganos sexuales se niega rotundamente en principio; luego lo permite.

Presenta distribución típicamente femenina del vello pubiano y de la grasa corporal. Los labios mayores, menores y clitoris normales y bien desarrollados. Meato uretral normal. Existe membrana himeneal perforada. Tiene conducto vaginal de unos 4 cm de largo lo que se constata con el histerómetro. Al tacto rectal no se aprecia la presencia de masas que pudieran identificarse como útero u ovarios.

Conclusiones ginecológicas

1°. A juzgar por el desarrollo de los genitales externos y de las características sexuales secundarias, las gónadas del paciente han ejercido una función estrogénica satisfactoria; y 2° que en

presencia de un índice estrogénico evidentemente normal y la falta en todo momento de un sangramiento vaginal que hubiera podido interpretarse como un flujo menstrual, se pone de manifiesto la ausencia total o un desarrollo rudimentario de las estructuras genitales internas que se derivan de los conductos de Muller.

La voz del paciente es feminoide y le falta la vellosidad facial. Sólo tiene una hermana y es normal. Un tío suyo, hermano de su padre, dice que padece lo mismo. Nos informa que sus padres lo declararon varón porque al nacer tenía abultamientos que parecían testículos en las ingles. Dice que con los años éstos fueron subiendo y desapareciendo.

Análisis

Sexo Nuclear Negativo, masculino, 3 por ciento. Cariotipos: Mosaicismo Morris-Turner, ya que hemos encontrado en el paciente una gran mayoría de células con 46 cromosomas, masculinas, XY. Pero también hemos encontrado en los cultivos algunas células de 45 cromosomas Xo, iguales a las que se encuentran en los pacientes afectados con el síndrome de Turner.

Caso n°2, síndrome de turner

Antes de que Turner en 1938 hablara de su tríada clínica: infantilismo, cuello ancho y cúbito valgo, el alemán Neuhaus en 1890, y otros luego, habían hecho buenas descripciones de este síndrome. Al descubrirse el ovario rudimentario lineal se habló de agenesia ovárica, luego se usaron las expresiones de agenesia o aplasia gonadal; pero al no ser el ovario rudimentario lineal característica exclusiva del síndrome de Turner, sino que se encuentra en mujeres que no presentan anomalía somática alguna, y que sólo tienen infantilismo genital, Rossle y Wallar, con

otros patólogos, señalaron lo inadecuado del término agenesia ovárica, ya que sólo faltan los folículos, siendo frecuente la existencia de rudimentos de estrona ovárica, tejido de la rete ovárica y, en algunas zonas, células del hilio, por lo que señalaron que más que agenesia, debía hablarse de disgenesia. Finalmente en 1960 Gemzell y sus colaboradores indentificaron el síndrome de Turner con Disgenesia gonadal.

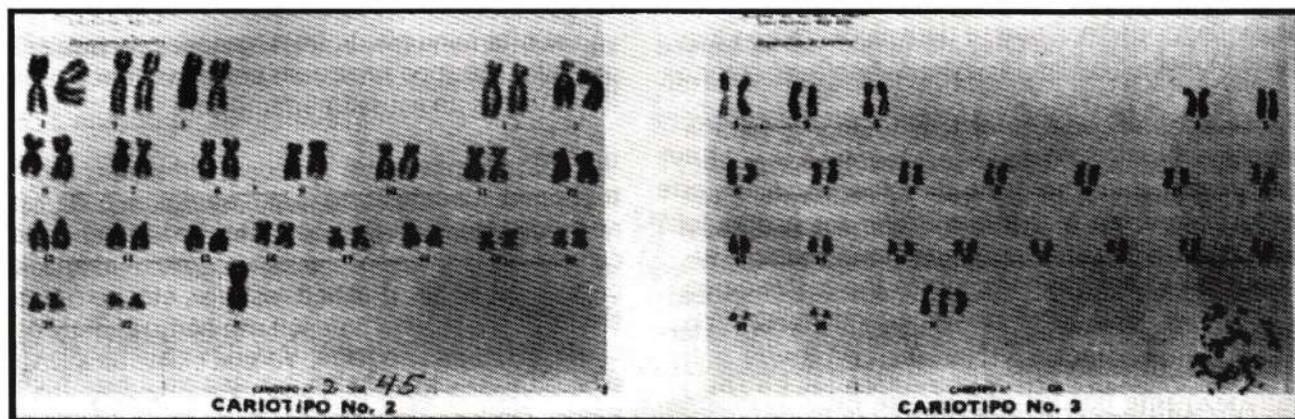
En fin, con el nombre de disgenesia gonadal se conoce un síndrome caracterizado por la falta de células germinales en las gónadas. La mayoría de los autores incluyen en este grupo solamente los casos con genitales externos e internos femeninos, pero otros autores incluyen en este capítulo los síndromes descritos por Klinefelter y Morris, señalando lo que éstas también son disgenesias gonadales.

En la mayoría de las disgenesias gonadales los genitales internos presentan una grave hipoplasia, y los externos un acusado infantilismo.

Simultáneamente pueden presentarse otras malformaciones: cúbito valgo, pterigium colli, estenosis del istmo de la aorta, implantación baja del cabello en la nuca, pecho en escudo, implantación bajas de las orejas o cara de esfinge,, etc.; pero su ausencia no excluye en ningún momento el diagnóstico de disgenesia gonadal, ya que existen pacientes, especialmente los que tienen fórmula XX, que no tienen ninguna de estas malformaciones y que tienen talla normal.

En la infancia con las malformaciones llama la atención el enanismo. En la pubertad, llama la atención la escasa vellosidad sexual, la falta de crecimiento de las mamas y la ausencia de menstruación.

La historia clínica de nuestra paciente: es la siguiente: tiene 21 años de edad, sólo tiene una talla de 1.39 M. presenta cúbito valgo, muñeca en dorso de cuchara, el



meñique de la mano izquierda acortado, pecho en escudo e implantación baja del cabello. Nunca ha menstruado. Tiene la paciente la típica constitución corporal ancha, el cuello corto y las facies de expresión triste y miedosa. Tiene once hermanos, 4 hembras y 6 varones, todos bien desarrollados, excepto una que sólo cuenta 8 años de edad. Tiene buen psiquismo y sólo acusa la timidez de su estado.

Ginecológico

A la inspección los genitales externos están muy poco desarrollados, y el vello púbico es muy escaso. El clítoris es atrófico y el himen está presente. Vagina estrecha de aproximadamente 5 cm. De largo. Al tacto rectal no se palpa cuerpo uterino, ni ovarios. El análisis de cromatina de Barr de este paciente fue negativo, del 0 por ciento.

He aquí su cariotipo, síndrome de Turner típico, X₀, ya que hemos encontrado en todas sus células sólo 45 cromosomas, faltando en la célula sexual el cromosoma X. (ver cariotipo n.º 2)

Caso n.º 3, Síndrome de la Super-Hembra

Se han reportado unos pocos casos de hembras con función gonadal si o no perturbada, que han presentado una constitución de triple X en la fórmula cromosómica sexual. Se les ha llamado super-hembras o meta-hembras.

La incidencia de 3X entre hembras recién nacidas normales en la población en general ha sido estimada en 1.33 por mil,

entre los nacidos vivos. Entre los adultos puede ser común, aunque la frecuencia no es conocida.

Se ha reportado el complejo triple X en mujeres con o son retardo, y con o sin signos de insuficiencia del desarrollo sexual.

Con 4 X, Carr y colaboradores reportaron 2 casos. Eran mujeres retardadas mentales; pero con aparato reproductor aparentemente normal.

En cuanto a mosaïcismo con Poli X, Grouchi reporta un caso de 2 X con 3 X en asociación con el síndrome de Stein-Leventhal.

Nosotros presentamos hoy a la consideración de ustedes, un raro caso. Podría ser que ya a esta fecha existan casos similares reportados; pero en la literatura médica internacional a nuestro alcance en el país no aparece reportado otro igual. Se trata de un mosaïcismo en que aparecen en las células del mismo paciente algunas con 2 X, otras con 3 X y otras con 4 X. (Ver cariotipo n.º 3)

Se trata de una paciente de 23 años de edad, con talla de 70", con tipo eunucoide, de miembros alargados, que jamás ha menstruado. Es mentalmente normal. Tiene 6 hermanas, 2 varones normales y 4 hembras. Nos dice que una de las hermanas padece de lo mismo que ella, otras dos, con ocho años de casadas no han tenido embarazos, y nos dice que éstas ven sus menstruaciones con intervalos de hasta dos años. La cuarta y última hermana es la que es completamente normal y tiene hijos.

Examen ginecológico

A la inspección se observa que no hay desarrollo mamario, tiene escasísimo vello púbico y órganos genitales externos de aspecto infantil. Al tacto rectal se aprecia una masa del tamaño de unan nuez pequeña, que parece corresponder al cuerpo uterino. No se parecían masas en los anexos.

Análisis

Cromatina de Barr positiva, femenina, con más del 20 por ciento. Algunas células presentan una doble masa de cromatina.

Citohormonal: predominio cuantitativo de un 98 por ciento de células atróficas, profundas: intermediarias, parabasales y basales. El índice estrogénico es muy bajo, sólo el 2 por ciento de células epiteliales superficiales precomificadas.

Conclusiones:

Nuestra intención al presentar estos casos ha sido el interés de llamar la atención sobre la utilidad de la citogenética para el diagnóstico de muchos y difíciles casos ginecológicos.

Sólo queremos agregar que tenemos la esperanza de poder estudiar de manera completa, desde el punto de vista endocrino y ginecológico, los casos que hemos descrito, si es que conseguimos la cooperación plena de los pacientes y sus familiares y entonces tendremos gran placer de hacer su publicación en una de nuestras revistas médicas.

Refrescando el Idioma

ARANCEL AD VALOREN (AD VALOREN TARIFF). Arancel calculado "según el valor" o como porcentaje del valor de los bienes que pasan por las aduanas, por ejemplo 15% ad valorem significa el 15% del valor.

ARBITRAJE (ARBITRATION). Arreglo mediante el cual las dos partes que intervienen en una disputa convienen de antemano en nombrar un presidente o un grupo de personas competentes que resuelvan imparcialmente el problema, acordando los querellantes someterse a la decisión que se pronuncie.

BALANZA DE COMERCIO (BALANCE OF TRADE). Componente de la balanza de pagos, o bien, superávit o déficit que resulta al comparar los gastos de un país en la importación de

mercancías y sus ingresos por exportación de mercancías.

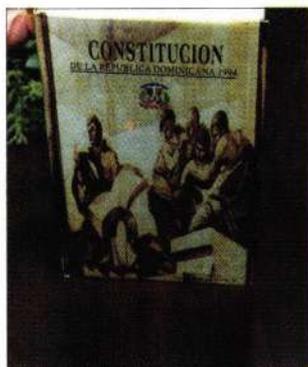
BALANZA DE PAGOS (BALANCE OF PAYMENTS). Tabulación de las transacciones de debe y haber de un país con otros países e instituciones internacionales. Estas transacciones se dividen en dos grandes grupos: Cuenta Corriente y Cuenta de Capital. Los principales renglones incluidos son exportaciones e importaciones de bienes y servicios (balanza comercial), inversiones extranjeras directas, préstamos intergubernamentales, pagos de transferencia, movimiento de capitales al país y al exterior, y cambios en la reserva oficial de oro y de divisas.

COMERCIO INVISIBLE (INVISIBLE TRADE). Renglones tales como flete, seguro y servicio

financieros que están incluidos en las cuentas de balanza de pagos de un país (en la cuenta "corriente"), aun cuando no se registran como exportaciones e importaciones materialmente visibles.

EFICIENCIA (EFFICIENCY). En sentido estricto, indica la relación técnica insumo-producción entre la cantidad de materiales empleados y el volumen de artículos producidos. En sentido más amplio, implica lograr el mejor resultado (considerando calidad y cantidad) en la producción o distribución de bienes y servicios al mejor coste. La mayoría de los economistas piensan que la reducción de las barreras al comercio contribuye a la eficiencia económica de la comunidad internacional, pues alienta a los países a especializarse en la producción de aquellos bienes y servicios en los que tiene alguna ventaja comparativa. Con esto, los productos y servicios más competitivos del mundo quedan a disposición de los consumidores que están fuera de la región donde aquéllos son producidos.

- Viene de la pág. 1 -



agregado dos índices: uno de términos, que está compuesto de las palabras significativas tal y como son mencionadas en el texto de la constitución; y otro de conceptos, que engloba frases y principios que hacen alusión a figuras tratadas o regidas por la Constitución.

Finalmente, cabe resaltar, como otra de las innovaciones de esta nueva edición

de la Constitución de 1994, su alto contenido gráfico, que redundará en un embellecimiento del texto y por ende, en un atractivo ingrediente para los más jóvenes.

Es nuestro deseo que el producto de este esfuerzo pueda servir para fomentar en la conciencia y el sentir de todos los dominicanos, el respeto a las disposiciones constitucionales.

VIAJE A BONAIO

Nordalina Fabián



Cuando entramos a Bonaio, a un pueblecito llamado Brisas del Yuna, una calle medio dañada nos llevó a ADESAEC, que es la Asociación de ayuda social Ecológica Cultural de España, Organización no gubernal, sin fines de lucro. Llegamos a una casita en un lugar cercado que les sirve de local; allí reciben niños de muy bajos recursos económicos y tratan de suplirles

el derecho más fundamental de la vida: el alimento.

Si, porque aunque para nosotros la alimentación es casi un placer, para otros es un lujo al que muchas veces no pueden acceder que, gracias al CENIFE se hace realidad (Centro Niño Feliz).

Llegamos en el preciso momento en que los niños comían. Un señor y dos señoras que trabajan como voluntarios nos hablaron de su labor, de las dificultades, de su origen y de cómo podemos ayudar.

Compartimos un rato con los niños. En sus ojos comprendimos su difícil situación, en su sonrisa vimos

la inocencia de su niñez, en sus tímidas palabras percibidas, la alegría que sentían.

ADESAEC trabaja con el sistema de apadrinamiento. Con sólo \$250.00 al mes tú puedes contribuir en la alimentación de un niño. Desde esta experiencia te invitamos a unirte a esta causa.



GEU EN EL PARQUE NACIONAL JARAGUA

El pasado mes de noviembre el Grupo Ecológico de la Universidad Iberoamericana realizó una excursión al parque Nacional Jaragua. Esta excursión contó con la presencia y asesoramiento de miembros del Grupo Jaragua, así como también con la participación de estudiantes extranjeros

y dominicanos.

El objetivo de la actividad consistió en conocer más a fondo el Parque Nacional Jaragua, el cual constituye una de las áreas ecológicas más importantes y bellas de nuestro país. Durante la visita a la zona los participantes tuvieron la oportunidad

de disfrutar la exuberante belleza de la flora y fauna endémicas del lugar. Se conocieron lugares tan singulares como la Laguna de Oviedo, Playa Cabo Rojo, Bahía de Las Aguilas, y la loma de Aceitillar, donde acamparon por una noche. Fue una experiencia muy



enriquecedora y relajante para los excursionistas que les permitió a éstos obtener un mayor conocimiento de esta zona ecológica, lo cual aumenta el sentimiento de valor hacia la belleza natural existente en nuestra tierra y el deseo de conocer más a fondo el país por parte de los participantes criollos y extranjeros.



**LOS RECURSOS
NATURALES DE LA
REPÚBLICA
DOMINICANA SON PARTE
DE NUESTRO
PATRIMONIO NACIONAL**

Todos debemos valorar y luchar para que éstos se usen de una manera que no interfiera en el desarrollo sostenible de los diferentes ecosistemas. Como recursos tenemos minerales, suelo, aire, agua, plantas, animales e incluso organismos vivos no observables a simple vista que, por igual, desempeñan un papel fundamental para la persistencia de nuestros ecosistemas.

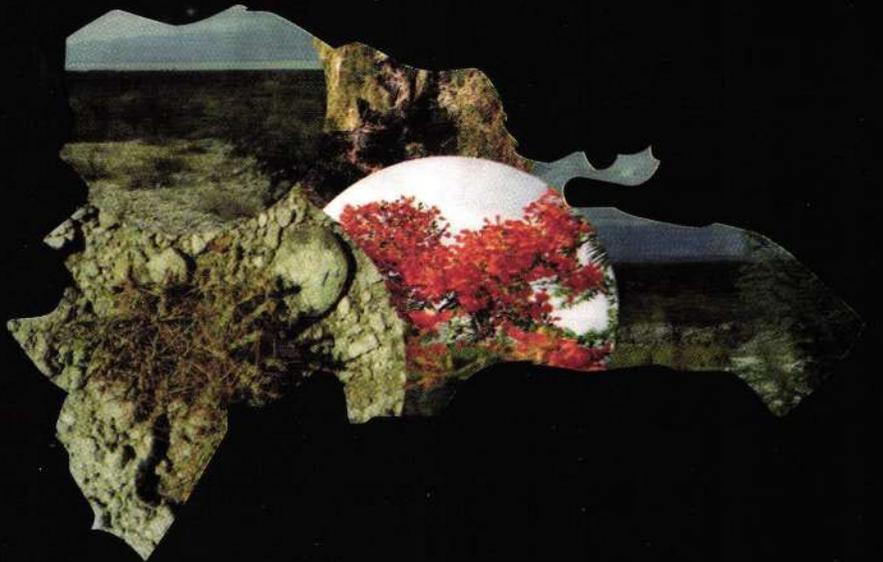
Estos recursos, junto con sus interacciones, forman los lagos, ríos, ambientes costero-marinos, montañas, bosques áridos y otros ecosistemas. Los sistemas ecológicos proporcionan valiosos beneficios como alimentos, medicinas, materiales de aplicación industrial, esparcimiento y servicios ecológicos imprescindibles para la subsistencia humana.

Gracias a estas pequeñas y grandes tareas que calladamente realiza cada ser, cada elemento, se constituye en armonioso e insustituible hábitat que no es exclusivo del hombre actual, es patrimonio de muchos y de los que vendrán.

Lamentablemente algunos ecosistemas han sido severamente deteriorados por el impacto de acciones humanas no planificadas como se lleva a cabo en un programa de desarrollo sostenible. Estas actividades incluyen la deforestación, la agricultura, la urbanización y la extracción de agregados, entre otros.

Por esto, te invitamos a que cuidemos los ecosistemas que aún nos quedan para que podamos seguir contando con los beneficios que ellos nos proporcionan.

Afiche realizado por estudiantes de Ciencia Ambiental con el doctor David Hernández.



**EN ELLA AUN
HAY ALGO
QUE
PODEMOS
SALVAR**



R200177

ELEGIR

LA UNIVERSIDAD

APROPIADA ES UNA

DECISIÓN VITAL

Administración de Empresas

Administración de Empresas Turística y Hoteleras

Arquitectura

Ciencias de la Religión

Comunicación Publicitaria

Derecho

Diseño y Decoración Arquitectónica

Educación

Ingeniería Civil

Ingeniería en Sistemas

Medicina

Mercadeo

Odontología

Psicología

