

**UNIBE** 



I N F O R M E

**PRIMER**

**AÑO**

D E G E S T I Ó N

**Dra. Odile Camilo Vincent**

Rectora Universidad Iberoamericana (Unibe)



# INFORME **PRIMER AÑO** DE GESTIÓN

---

**Dra. Odile Camilo Vincent**  
Rectora Universidad Iberoamericana (Unibe)

30 de septiembre de 2022



## Estimados miembros de la Familia Unibe:



Este ha sido un año intenso y productivo. Nos reintegramos plenamente a las labores presenciales en un campus que nos recibió más verde, una plazoleta que recobró su vitalidad y energía, inundada de jóvenes cargados de ilusiones y de colaboradores y docentes que nos reencontramos para retomar con entusiasmo nuestro trabajo en nuestra segunda casa.

Hace un año, asumí este rol guiada por una serie de principios orientadores que entiendo necesarios para una gestión de calidad e impacto:

- Fortalecer el sentido de comunidad y promover el bienestar y calidad de vida de todos los miembros de la comunidad universitaria
- Asumir una visión sistémica
- Promover la creatividad y la innovación
- Mantener y promover una actitud propositiva
- Elevar los niveles de institucionalidad
- Fomentar decisiones basadas en datos



Hemos tenido 365 oportunidades para dar lo mejor de cada uno de nosotros y acercarnos al cumplimiento de nuestras metas. El esfuerzo de cada uno de los 463 colaboradores y más de 600 docentes permitió escribir un capítulo más de nuestra historia.

Los logros que presentamos en este informe reflejan apenas una parte del enorme trabajo realizado por la Familia Unibe en este período. Agradezco a cada uno de nuestros colaboradores y profesores por esforzarse cada día por mantener a nuestra Universidad como una institución vanguardista y comprometida con la calidad y la excelencia.

Para el próximo año tenemos muchos planes, retos, ambiciosos, que nos entusiasman. Contamos ya con un Plan Estratégico que servirá de hoja de ruta para alcanzar nuevas metas al 2025.

Somos una institución llena de talento, de ciudadanos y ciudadanas comprometidos, que soñamos con un mejor país, y cada día estamos haciendo lo que nos corresponde para lograrlo.

Muchas gracias.

*Odile Camilo Vincent*

**UNIBE** 



# EJES DEL INFORME

---

Participación y definición de una  
visión compartida

9

Fortalecimiento institucional

13

Comunidad y cultura  
institucional

19

Experiencias educativas  
transformadoras

25

Creación de conocimiento  
relevante

31

Vinculación e  
internacionalización

35



# Participación y definición de una visión compartida

---

Hemos creado espacios para compartir y reflexionar sobre temas relevantes con el fin de concebir nuevas maneras de mejorar e innovar.

Destacamos los encuentros con grupos de interés internos y externos, estudiantes, egresados, docentes, colaboradores y directores de centros educativos, que nos han permitido conocer de primera mano qué anhelan, qué necesitan, de qué se sienten orgullosos nuestros stakeholders.

El proceso más relevante de este eje lo constituye la Reorientación Estratégica que lanzamos formalmente el 5 de noviembre del 2021, el cual conllevó nueve meses de arduo trabajo, liderado por la Vicerrectoría Académica, y que culminó con la presentación y aprobación del Plan Estratégico Institucional Unibe 2025.



ENCUENTRO CON EGRESADOS



CAFÉ CON LA RECTORA Y DIRECTORES DE CENTROS EDUCATIVOS



ENCUENTRO CON EGRESADOS



ENCUENTRO CON ESTUDIANTES DE ODONTOLOGÍA



KICK-OFF REORIENTACIÓN ESTRATÉGICA



TALLERES PEI

# Participación y definición de una visión compartida



TALLER MONTESINOS



TALLER HOTEL NICOLÁS DE OVANDO



# NUEVO LIDERAZGO

40  
AÑOS  
UNIBE

# Fortalecimiento institucional

---

Lograr las metas asumidas requiere de un equipo de gestión enfocado, competente, entusiasta. La estructura organizacional ha sido actualizada para asegurar colaboración, sinergia y logro de resultados. Contamos con nuevas vicerrectorías, de Investigación e Innovación y de Vinculación e Internacionalización, así como oficinas a cargo de roles estratégicos, tales como Experiencia Estudiantil y Desarrollo Institucional.

# Nuevas designaciones



**Dra. Loraine Amell Bogaert**  
Vicerrectora de Vinculación  
e Internacionalización



**Vera Farías**  
Coordinadora de  
Movilidad Académica



**Marien de Moya**  
Encargada de Vinculación



**Rubén Gómez**  
Coordinador Compromiso  
Comunitario



**Camila Alcántara**  
Coordinadora Cooperación  
e Internacionalización del  
Currículo



**Camila Lozano**  
Coordinadora de  
Egresados



**Boschiana Reyes**  
Analista de Bolsa de  
Trabajo



**Laura Ramírez**  
Asistente Administrativa

## FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL



**Dra. Vhyna Ortega Díaz**  
Vicerrectora Académica



**Dra. Aída Mencía Ripley**  
Vicerrectora de Investigación e Innovación



**Damaris Reinoso**  
Encargada Experiencia  
Estudiantil



**Paola Romanace**  
Asistente Ejecutiva,  
Vicerrectoría Académica



**Naisa Tejada**  
Asistente Ejecutiva,  
Rectoría



**Dr. Leandro Félix Matos**  
Decano de Innovación y Director Ejecutivo de la  
Oficina de Desarrollo Institucional

## FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL



Hemos conformado diversos comités institucionales, los cuales desempeñan un rol fundamental en la gobernanza universitaria, en tanto que permiten la activa participación de miembros claves de la institución en la definición y seguimiento a políticas y proyectos que permitan el logro de los objetivos estratégicos.

Al momento, se han conformado los siguientes comités, que se suman a los ya existentes de Sostenibilidad, Emergencias e Inclusión y Diversidad:

- Comité Estratégico
- Cultura y Bienestar
- Posicionamiento e Imagen Institucional



## FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL



La Vicerrectoría Administrativa continúa trabajando por la eficientización y digitalización de procesos, por ampliar las oportunidades para las familias acceder a programas de apoyo financiero, así como ampliando beneficios a nuestros colaboradores. Ha lanzado un novedoso servicio junto a Kaplan para exámenes SAT, y junto a la Dirección de Tecnología, ha consolidado los servicios vía plataforma. Trabaja en la adecuación y modernización de espacios.



La sistematización y documentación de nuevas políticas y procesos es uno de los logros en este eje, pues proporcionan una hoja de ruta para las operaciones diarias. Aseguran el cumplimiento de las regulaciones y normativas internas y de los organismos externos que nos supervisan, guían la toma de decisiones y simplifican los procesos internos.

Este año ha sido de intenso trabajo para la Vicerrectoría Académica, a cargo de importantes procesos, tales como, junto a la Escuela de Medicina, completar el autoestudio con fines de acreditación ante la agencia Caribbean Accreditation Authority for Education in Medicine and other Health Professions, CAAM-HP, así como el autoestudio institucional para la Evaluación Quinquenal del Ministerio de Educación Superior, Ciencia y Tecnología, MESCYT.



ENCENDIDO DEL ÁRBOL



FIESTA DE NAVIDAD



DÍA DEL TRABAJO Y  
CELEBRACIÓN AÑOS DE SERVICIO



FIESTA DEL MAESTRO



XIII CERTAMEN LITERARIO  
CATEGORÍA DOCENTE Y ADMINISTRATIVA



CELEBRACIÓN INDEPENDENCIA  
NACIONAL

# Comunidad y Cultura Institucional

---

Luego del distanciamiento impuesto por la pandemia, retomamos las celebraciones presenciales, y se programaron actividades culturales que han servido para conectar y fortalecer el sentido de pertenencia. En todas estas actividades, la alegría de ser parte de la Familia Unibe se ha puesto en evidencia.



Durante este período, se desarrollaron campañas y talleres para fomentar los valores institucionales, el autocuidado, el bienestar y el sentido de pertenencia.



Un hito importante en este Eje lo constituye la inauguración de la Sala de Bienestar, concebida como un espacio para promover un estado de bienestar a través de la estimulación de los 5 sentidos, buscando conectar al usuario con el entorno, en el aquí y el ahora. Contaremos con clases de yoga, talleres de respiración y talleres de mindfulness, entre otras actividades.



Logramos este año ofrecer a nuestros colaboradores un muy merecido y esperado aumento salarial. El personal administrativo recibió en octubre del 2021 un aumento promedio del 18%. Nuestros docentes, desde enero de este año perciben un aumento promedio del 10 %.



U N I B E

4 0 A Ñ O S

T R A N S F O R M A N D O

G E N E R A C I O N E S

4  
AÑOS  
UNIBE

T R A N S F O R M A  
G e n e r a c i o

# 40 AÑOS UNIBE

Celebrar nuestro 40 Aniversario nos ha brindado la oportunidad de pasar revista a 4 décadas de trabajo arduo y entusiasta, recordar proyectos, colegas, logros, desafíos superados. Constatar que efectivamente Unibe siempre ha sido una institución vanguardista, y que tenemos el encargo de continuar siendo faro, anticiparnos a las tendencias, subirnos nosotros mismos los estándares de calidad, romper el molde, innovar.

CREATIVIDAD

# POP-UP CLASS

Arte y Medio Ambiente

JUEVES 9 de junio 6:00 pm

Aula FR1-704

Arq. Gari Pachardo  
Arq. Solange Rodríguez

UNIBE ESCUELA DE ESTUDIOS LIBERALES 40 AÑOS UNIBE

# Pop-UP Class

## Volumen y composición

"El bodegón re editado"

Taller presencial de Dibujo Artístico y Composición  
Prof. Solange Rodríguez

VIE 01 OCT 11:00 AM  
FR1-810

UNIBE ESCUELA DE ESTUDIOS LIBERALES ESCUELA DE COMUNICACIÓN

Formación Online

# Inducción a la evaluación los perfiles por competencias

Facilitadoras:  
Martha Rodríguez y Gloria Valdés

FECHA Y HORA:  
Jueves 12 de mayo:  
6:00 p.m. a 8:00 p.m.

FORMACIÓN VIRTUAL

<https://forms.gle/z5wyel9hzHbvPjq8>

UNIBE ESCUELA DE ESTUDIOS LIBERALES

# TALLER Pop-UP Class

## El Color Roto

IMPRESCINDIBLE  
TRAER TUS MATERIALES!

MIERCOLES 24 NOVIEMBRE. 3:00 PM. FR1-806

TALLER SOBRE ELABORACIÓN DE MOSAICO ARTÍSTICO POLICROMADO

UNIBE ESCUELA DE ESTUDIOS LIBERALES

Formación Presencial Híbrida

# Tertulia Académica

Conociendo las novedades de Blackboard Ultra

Inscripción aquí:

FECHA Y HORA:  
Miércoles 24 de agosto:  
De 5:00 p.m. a 7:00 p.m.

Lugar:  
Aula FR1-1005, UNIBE

Facilitadora: Sara Marín  
Client Experience Manager, LAC,  
de Blackboard by Anthology

UNIBE ESCUELA DE ESTUDIOS LIBERALES

Formación Online

# Inducción al Aula Virtual y uso de los recursos de Blackboard Ultra para Docentes de nuevo ingreso

Inscripción aquí:

FECHA Y HORA:  
Jueves 1 de septiembre:  
6:00 p.m. a 8:00 p.m.  
Lunes 5 de septiembre:  
10:00 a.m. a 12:00 p.m.

Facilitadores:  
Yamell Montero y Wilson Rosado

FORMACIÓN VIRTUAL

UNIBE ESCUELA DE ESTUDIOS LIBERALES



# Experiencias educativas transformadoras

---

Durante más de 15 años, el modelo educativo ha sido piedra angular de la calidad de nuestra oferta académica y nos ha permitido diferenciarnos en un sistema muy homogéneo, gracias a las técnicas didácticas que promueven el aprendizaje activo y el diseño curricular orientado a competencias. Este año, estos esfuerzos se han consolidado con el robustecimiento del modelo educativo virtual.

Pop up Classes, webinars, foros, talleres, bootcamps, field trips, jornadas, son algunos de los formatos ágiles que se incorporan cada semana al calendario de las escuelas, dotando a los programas de una capacidad de incorporar temas emergentes y de vanguardia que garanticen que nuestros estudiantes estén al día con las tendencias y desarrollen competencias fuera del aula.

El desarrollo de las competencias docentes es la base de la calidad y pertinencia de los programas académicos, por lo que cada semestre, una nutrida cartelera de formación docente permite a que tanto los más nóveles como los veteranos, se mantengas en constante aprendizaje, para reinventarse, innovar, y conectar con las nuevas generaciones.

## EXPERIENCIAS EDUCATIVAS TRANSFORMADORAS



### Nuevos nichos

El principio de aprendizaje a lo largo de la vida nos lleva a incluir grupos de distintas edades como destinatarios de nuestra oferta académica. La unidad de Adultos continúa creciendo, abriendo nuevas cohortes para aquellos interesados en nuevas oportunidades para cursar la licenciatura en Derecho, Psicología o Negocios.

La Dirección de Educación Continua tiene un portafolio de más de 100 programas en temas de tendencia, 32% de los cuales son ofrecidos In Company, y un 80% en formato semipresencial o virtual, haciéndose eco de la necesidad de programas flexibles y a la medida. Esta unidad apoya con determinación la diversificación de las fuentes de ingreso, y en lo que va de año presenta ya una tasa de crecimiento de ventas de un 43% en relación al año pasado.



## EXPERIENCIAS EDUCATIVAS TRANSFORMADORAS



Creamos un nuevo portafolio de programas en formatos cortos y flexibles para adultos mayores, una población que demanda cada vez más de oportunidades para aprender, socializar, mantenerse activos y desarrollar nuevas competencias. Esta iniciativa, junto al programa Pre-U, que crece en diversidad, ofreciendo este año más de 20 programas y bootcamps, nos permitirá contar con opciones para grupos diversos y multigeneracionales.



**PRE-U**  
Building for a lifetime.

TALLERES PARA ADOLESCENTES Y PREUNIVERSITARIOS ENTRE 14-18 AÑOS

**SUMMER CHALLENGE**  
BY UNIBE PRE-U

**BEGINNERS**  
BY UNIBE PRE-U

CONOCE MÁS

### Becas focalizadas

Expandir las oportunidades educativas a más jóvenes dominicanos, apoyar el fortalecimiento de las industrias creativas y cerrar la brecha de género en las carreras STEM nos impulsó a crear los programas de becas focalizadas Economía Naranja y Mujeres en las Ingenierías, los cuales han concitado el interés del sector privado y organismos del Estado, quienes se irán sumando a esta iniciativa, aportando becas parciales para que Unibe pueda ser una opción formativa para cada vez más estudiantes.

En esta primera edición de los programas, 80 estudiantes fueron beneficiados con Becas Economía Naranja y 22 mujeres se sumaron a nuestra Facultad de Ingeniería, apoyados por este programa de becas focalizadas.



**¿QUÉ ES LA ECONOMÍA NARANJA?**

Nuestro programa de becas Economía Naranja responde a las necesidades globales de recuperación económica postpandemia y ofrece la oportunidad de estudiar en carreras que promueven la diversidad cultural e impulsan la creatividad, al mismo tiempo que fomentan la creación de soluciones partiendo de ideas originales, proponen una nueva forma de ver el mundo a través de las artes, la industria creativa, y la cultura como propuestas que generan valor y aportan al desarrollo de los países.

Aplica a nuestras **BECAS DE UN 50%**

**40 AÑOS UNIBE**



**¿QUÉ ES MUJERES EN LAS INGENIERÍAS?**

+++

Becas Mujeres en las Ingenierías tiene como objetivo aumentar la participación del segmento femenino en la profesión de las Ingenierías, apostando a cerrar la brecha de género en estas importantes carreras de ingeniería: Industrial y de Sistemas, Civil y de Tecnologías Computacionales.

Estas se integrarán a un ecosistema institucional que promueve la creatividad, la investigación, la innovación y el emprendimiento, desarrollando el talento de las estudiantes y su crecimiento integral.

Aplica a nuestras **BECAS DE UN 50%**

**40 AÑOS UNIBE**

## EXPERIENCIAS EDUCATIVAS TRANSFORMADORAS



PARA APOYAR EL FORTALECIMIENTO DE LAS INDUSTRIAS CREATIVAS Y CERRAR LA BRECHA DE GÉNERO EN LAS CARRERAS STEM CREAMOS LOS PROGRAMAS DE BECAS FOCALIZADAS ECONOMÍA NARANJA Y MUJERES EN LAS INGENIERÍAS







## Creación de conocimiento relevante

Hemos asumido una nueva manera de abordar los problemas sociales y generar conocimientos relevantes, con un enfoque transdisciplinar.

La inauguración del Hub de Investigación e Innovación de Unibe marcó el inicio de una nueva etapa en materia de creación de conocimientos en nuestra institución. Este espacio representa la integración de los laboratorios, centros e institutos de investigación de Unibe, los cuales transitan a un modelo transdisciplinar para abordar problemas de salud, educación, medioambientales, justicia, desarrollo sostenible y otros desde perspectivas integradas que no se encuentran divididas arbitrariamente por clasificaciones disciplinares.



## ESCUELA DE ARQUITECTURA DE UNIBE OBTIENE PATENTE DE ESTRUCTURA DESPLEGABLE

La patente es una estructura autoportante con aplicaciones para frentes humanitarios, la industria aeroespacial, defensa y eventos.

Se trata de una superficie plana con una geometría que se "fractaliza" en los bordes permitiéndole, un fruncido periférico que hace proyectar su región central dándole forma semiesferoidal. Sin perder sus propiedades, la estructura puede formarse igualmente a partir de componentes planos ensamblados, o bien, de tubulares y textiles.

**La escuela de Arquitectura Unibe ofrece:**

- Un programa académico orientado a competencias, con doble titulación con la Universidad Europea de Madrid.
- Incorpora concentraciones en Arquitectura Efímera e Interiorismo, Construcción Sostenible y Urbanismo.
- Posee un Laboratorio de Fabricación Digital.
- Realiza investigaciones en urbanismo y diseño arquitectónico con socios nacionales e internacionales con miras a aportar soluciones innovadoras.

**PENSUM ARQUITECTURA**



**UNIBE** ESCUELA DE ARQUITECTURA

Av. Francia #129, Gazcue, Santo Domingo, RD.  
Tel: 809-689-4111, ext.: 2600  
Av. John F. Kennedy, Centro Comercial Galería 360,  
Pasillo Central, ext.: 3105

Dos hitos importantes de este periodo lo constituyen el otorgamiento de la patente a la Escuela de Arquitectura, en la persona de su director, el arquitecto y doctor Jesús D'Alessandro, por una novedosa estructura desplegable.

El segundo se refiere a la aprobación en nuestro Consejo Académico del primer doctorado a ser impartido por Unibe, el Doctorado en Investigación en Ciencias de la Salud y del Comportamiento, que iniciará con apoyo del MESCYT en 2023.



EL PRIMER DOCTORADO DE UNIBE, DOCTORADO EN INVESTIGACIÓN EN CIENCIAS DE LA SALUD Y DEL COMPORTAMIENTO, INICIARÁ EN 2023



**50**   
**ESTUDIANTES**  
**VIAJARON**  
**EN EL PROGRAMA**  
**U-GO**  
UNIBE GLOBAL OPPORTUNITIES  
**DURANTE ESTE AÑO**



**491**   
ESTUDIANTES  
EN MODALIDAD  
BILINGÜE E  
INTERCULTURAL

## Vinculación e internacionalización

---

### Internacionalización

Gracias a la creatividad y el esfuerzo del equipo de la Vicerrectoría de Vinculación e Internacionalización, que motivó a docentes de diversas escuelas a sumarse a las iniciativas de movilidad virtual, fuimos pioneros en el país en implementar las metodologías Collaborative Online International Learning (COIL) y Global Partnerships for Education (GPE). Esto permitió que la internacionalización continuara siendo un sello distintivo de nuestra universidad durante el confinamiento. Poco a poco se fueron abriendo fronteras, y 50 estudiantes viajaron en el programa Unibe Global Opportunities, U-GO durante este año.

De igual modo, la Modalidad Bilingüe e Intercultural alcanzó un número récord de participantes, con un total de 491 estudiantes.

VINCULACIÓN E INTERNALIZACIÓN



NUEVOS  
ACUERDOS  
LOCALES

34



44

NUEVOS  
ACUERDOS  
INTERNACIONALES





## Vinculación



HACU

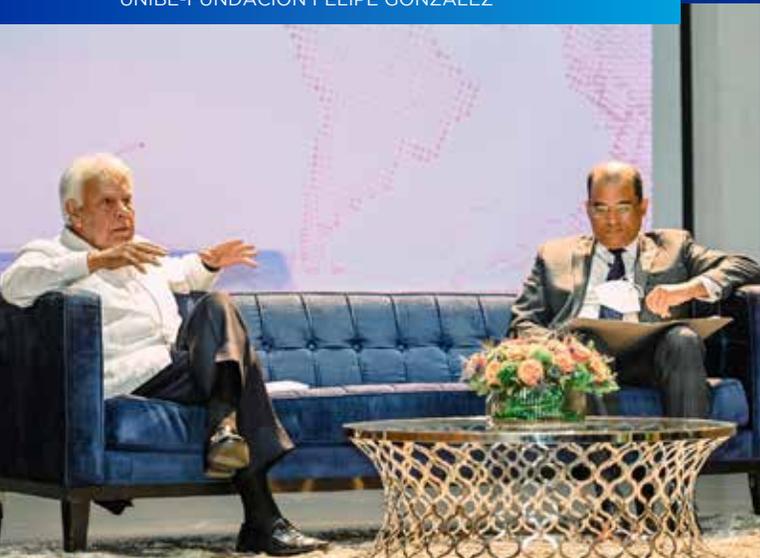
Impulsamos estrategias de vinculación y cooperación nacional e internacional que apoyen el cumplimiento de la misión institucional y aseguran el impacto de nuestra universidad en la sociedad. Durante este período organizamos encuentros y reuniones de trabajo con representantes de instituciones estatales, organismos de cooperación internacional, ONGs, diplomáticos y líderes empresariales con quienes compartimos objetivos y valores, creando sinergias y colaboraciones sostenibles.

Suscribimos 34 nuevos acuerdos locales y 44 internacionales que abren oportunidades a nuestros estudiantes, docentes e investigadores.

Creemos en la importancia del trabajo colaborativo, por lo cual renovamos nuestra membresía de la HACU, Hispanic Association of Colleges and Universities, y nos incorporamos a la prestigiosa red CINDA, Centro Interuniversitario de Desarrollo.



INAUGURACIÓN DEL CICLO DE CONFERENCIAS  
UNIBE-FUNDACIÓN FELIPE GONZÁLEZ



LANZAMIENTO DEL PROYECTO PALANCAS REPÚBLICA  
DOMINICANA, DE LA FUNDACIÓN FELIPE GONZÁLEZ Y UNIBE



### Incidencia

Unibe ha estado presente en la mayoría de los foros en los que se analizan temas de desarrollo y se plantean soluciones a los retos que enfrentamos para alcanzar un desarrollo inclusivo y sostenible. Somos parte de diversas comisiones de trabajo que apoyan reformas importantes en sectores claves como la salud, la educación y el turismo.

Resaltamos la participación pionera de una delegación dominicana en la Conferencia Mundial de Educación Superior de la UNESCO, junto a las universidades que conformamos la Red Universitaria por el Avance de la Educación Dominicana, RUNED, así como el lanzamiento del “Proyecto Palancas, la revolución de las pequeñas cosas”, junto a la Fundación Felipe González.

A través de estos espacios, participamos e incidimos en temas de política pública relevantes, aportando nuestro grano de arena en la construcción de una ciudadanía empoderada.



# UN AÑO EN CIFRAS

**365**  
días

**17%** 

CRECIMIENTO ESTUDIANTES  
DE GRADO MATRICULADOS

**16%** 

CRECIMIENTO ESTUDIANTES  
DE POSTGRADO MATRICULADOS

**86%**  
RETENCIÓN  
ESTUDIANTES  
DE PRIMER AÑO



**81%**  
RETENCIÓN  
ESTUDIANTES DE  
SEGUNDO AÑO

**36%**   
DE LOS ESTUDIANTES  
RECIBEN APOYO  
FINANCIERO

**+100** PROGRAMAS DE  
EDUCACIÓN CONTINUA

**+20** PROGRAMAS PRE-U PARA  
JÓVENES EN BACHILLERATO



**75%**  
NIVEL DE SATISFACCIÓN  
ESTUDIANTES DE GRADO CON  
SERVICIOS UNIVERSITARIOS

**93%**  
GRADUANDOS 2021 SATISFECHOS  
O MUY SATISFECHOS CON CALIDAD  
DE LA FORMACIÓN ACADÉMICA  
RECIBIDA

# UN AÑO EN CIFRAS

**80%**  
GRADUANDOS  
**2021**   
POSEE EMPLEO

**491**   
ESTUDIANTES  
EN MODALIDAD  
**BILINGÜE E**  
**INTERCULTURAL**

**1** NUEVA   
**PATENTE**

**78**   
NUEVOS  
**ACUERDOS**

**1er.**   
**DOCTORADO**  
APROBADO  
POR CONSEJO  
ACADÉMICO

**2** NUEVOS  
PROGRAMAS  
DE BECAS

**7** NUEVAS  
POLÍTICAS  
APROBADAS

**3** NUEVOS  
COMITÉS  
INSTITUCIONALES

**10** CHARLAS SOBRE  
BIENESTAR Y GESTIÓN  
DE EMOCIONES

**1** NUEVA  
SALA DE  
BIENESTAR



**7mo.**  
**AÑO**

COMO  
**UNIVERSIDAD**  
**DOMINICANA**  
MEJOR POSICIONADA  
**RANKING QS**  
AMÉRICA LATINA



40  
AÑOS  
UNIBE



UNIBE  
*¡Fogorak Libera!*